



Convenience Retail Asia Limited

利亞零售有限公司

(在開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：08052



2010 年半年度業績報告



利豐集團成員

香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)創業板(「創業板」)的特色

創業板的定位，乃為相比起其他在聯交所上市的公司帶有較高投資風險的公司提供一個上市的市場。有意投資的人士應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。創業板的較高風險及其他特色表示創業板較適合專業及其他老練投資者。

由於創業板上市公司新興的性質所然，在創業板買賣的證券可能會較於主板買賣之證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在創業板買賣的證券會有高流通量的市場。

本報告(「報告」)的資料乃遵照《聯交所的創業板證券上市規則》(「創業板上市規則」)而刊載，旨在提供有關利亞零售有限公司的資料；利亞零售有限公司的董事願就本報告的資料共同及個別地承擔全部責任。各董事在作出一切合理查詢後，確認就其所知及所信，本報告所載資料在各重要方面均屬準確完備，沒有誤導或欺詐成分，且並無遺漏任何事項，足以令致本報告或其所載任何陳述產生誤導。

目錄

公司資料	2
摘要	4
主席報告	6
管理層討論及分析	10
企業管治	16
其他資料	20
簡明綜合損益表	28
簡明綜合全面收入表	29
簡明綜合資產負債表	30
簡明綜合權益變動表	31
簡明綜合現金流量表	33
簡明綜合半年度財務資料附註	34

公司資料

執行董事

楊立彬先生(行政總裁)

非執行董事

馮國經博士+(主席)

馮國綸博士

Godfrey Ernest SCOTCHBROOK先生*

Jeremy Paul Egerton HOBBS先生*

黃玉娜女士

獨立非執行董事

錢果豐博士**

區文中先生**

羅啟耀先生*

集團監察總裁

蕭啟銜先生

公司秘書

李秀萍小姐

註冊辦事處

Cricket Square

Hutchins Drive

P.O. Box 2681

Grand Cayman

KY1-1111, Cayman Islands

總辦事處及主要營業地點

香港

九龍

長沙灣道888號

利豐大廈5樓

網址

www.cr-asia.com

法律顧問

香港法律方面：

孖士打律師行

開曼群島法律方面：

Conyers Dill & Pearman, Cayman

* 審核委員會成員

+ 薪酬委員會成員

核數師	羅兵咸永道會計師事務所 執業會計師
主要股份過戶登記處	Butterfield Fulcrum Group (Cayman) Limited P.O. Box 705 Butterfield House 68 Fort Street George Town Grand Cayman KY1-1107 Cayman Islands
股份過戶登記香港分處	卓佳雅柏勤有限公司 香港皇后大道東28號 金鐘匯中心26樓
主要往來銀行	香港上海滙豐銀行有限公司
股份代號	08052

摘要

半年度業績 截至二零一零年六月三十日止期間

截至六月三十日止三個月	變動	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
收益	+2.9%	838,564	815,262
公司股東應佔溢利	+9.1%	23,859	21,871
每股基本盈利(港仙)	+9.0%	3.27	3.00
截至六月三十日止六個月	變動	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
收益	+2.3%	1,653,400	1,616,766
出售物業之財務收益	不適用	17,981	無
公司股東應佔溢利	+61.3%	57,683	35,772
每股基本盈利(港仙)	+61.2%	7.90	4.90
每股中期股息(港仙)	+11.8%	1.90	1.70
每股特別股息(港仙)	不適用	2.40	無

營運摘要

- 營業額及盈利於第二季度取得滿意增長
- 於季度內，店舖總數增加六家至501家
- 於第二季度，香港聖安娜業務錄得穩健增長，惟毛利受材料價格上漲所影響
- 於二零一零年六月三十日持有之現金充裕，達565,509,000港元，且無任何銀行借貸
- 因於第一季出售位於香港之舊生產中心後帶來一次性財務收益，董事會議決除派付中期股息每股1.9港仙外，加派特別股息每股2.4港仙

於二零一零年六月三十日分店數目

OK便利店	
香港	308
廣州	54
深圳	1
小計	363
特許經營OK便利店	
廣州	4
澳門	20
珠海	12
小計	36
OK便利店總數	399
聖安娜餅屋	
香港	83
澳門	7
廣州	12
聖安娜餅屋總數	102
利亞零售旗下分店總數	501

主席報告

財務回顧

本人欣然呈報利亞零售有限公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零一零年六月三十日止期間之未經審核半年度業績。

於二零一零年第二季度，本集團之營業額較去年同期增加2.9%至838,564,000港元。股東應佔純利增加9.1%至23,859,000港元。

於二零一零年第二季度末，本集團之現金淨額結餘為565,509,000港元，且無任何銀行借貸。

董事會議決宣派中期股息每股1.9港仙。因於第一季出售位於香港之舊生產中心後帶來一次性財務收益，董事會議決加派特別股息每股2.4港仙。

香港市場回顧

於二零一零年第二季度，儘管歐元區的主權債務危機導致外圍環境漸趨不明朗，香港之整體經濟表現大致上仍維持向好。

零售銷售額於五月份繼續錄得強勁增長，銷售值較去年上升19.7%¹，銷量則上升16.2%¹。部分原因為入境旅遊業急速反彈，五月份之訪港旅客人數創下較去年同期增長38.9%²之紀錄，此乃由於所有市場分部(包括短途及長途飛機航線旅客)均大幅增長，以及實施深圳居民之多次往來港澳通行證令來自中國大陸之遊客增加46.8%²。

於二零零九年五月爆發人類豬流感令去年的比較基數較低，亦是五月份訪港旅客人數及零售銷售增長顯著上升之原因。然而，首五個月之零售銷售增長合共為15.2%¹，顯示消費意欲轉趨旺盛。

然而，值得注意的是，零售銷量繼二零零九年中起連升多月之後，近月開始升幅漸見收窄，意味本地資產市場走勢波動以及全球經濟復甦乏力的不明朗因素，可能開始對消費意欲造成負面影響。

附註：

- 1 香港特別行政區政府統計處於二零一零年七月二日刊發。
- 2 香港旅遊發展局於二零一零年六月十八日刊發。

香港業務回顧

儘管膠袋環保徵費等不利的市場因素持續影響便利店之交易額及購物量，本集團仍能於第二季度錄得穩健之銷售增長，全賴有效之促銷推廣活動及店舖數目較去年同期增加所致。

自六月中開始，電視轉播世界盃，令市民購買包裝飲品、啤酒、零食及糖果回家享用之需求上升，在積極進取之類別廣告宣傳及主題推廣活動配合下，刺激此等便利店熱賣貨品類別於季末銷量飆升。

本集團聖安娜餅屋於香港之業務於第二季度亦錄得穩健增長。連串質素提升計劃及於端午節期間糉子之銷售成績理想促使銷售額有所遞增。提供創新產品，推出嶄新系列優質磅裝蛋糕亦成功提升聖安娜的整體品牌形象。

中國大陸零售市場回顧

於二零一零年第二季度，中國大陸之經濟維持增長勢頭，國內生產總值增長10.3%³，而二零一零年首六個月之國內生產總值則增長11.1%³。二零一零年五月份之消費物價指數維持3.1%⁴之單位數字增長，而食物價格則錄得6.1%⁴之較大升幅，對本集團原材料開支成本構成一定壓力。

消費信心指數攀升至108.0⁵，正好反映在整體零售銷售額按年增長18.7%⁶及二零一零年首五個月累積增長18.2%⁶上。此乃政府推行連串措施刺激本地消費的預期成果。

隨著中產階級湧現，城市地區之可支配家庭收入急升，成為推動食物及飲料、服飾及潮流配飾、電器及數碼產品各方面消費快速增長之動力來源。

附註：

3 中華人民共和國國家統計局於二零一零年七月十五日刊發。

4 中華人民共和國國家統計局於二零一零年六月二十八日刊發。

5 中華人民共和國國家統計局於二零一零年七月十二日刊發。

6 中華人民共和國國家統計局於二零一零年六月二十八日刊發。

廣州業務回顧

在類別管理實施多項主要措施後，包括提升「好知味」所提供食品服務及因應不同地區之客戶需求制定店舖模式，廣州業務之同店銷售額於第二季度開始轉好，增長回升1.5%。隨著踏入炎夏，天氣轉熱，每日店舖銷售額似有穩定上升之勢。

停售香煙類別繼續影響廣州業務之整體銷售及盈利表現，兼且失去香煙類別帶來之其他收入。於二零零九年底適時重組支援部門架構，令本集團得以大幅節省行政及營運開支。

受惠於旺盛之消費意欲，聖安娜餅屋於廣州之業務錄得可觀之同店銷售增長。不斷致力提升產品質素及擴闊產品類別帶來令人滿意之銷售表現。

企業管治

本集團透過奉行良好之企業管治，繼續本著誠信精神經營業務，包括貫徹執行審慎管理、不斷提升股東價值及堅守透明度、問責性及獨立性等原則。

企業可持續性

本集團清楚瞭解氣候轉變所帶來之風險，並致力成為肩負環保責任之企業公民。

更重要的是本集團相信，可持續發展業務合符營商之道，不但有助節省成本，亦可透過可持續發展活動令本集團與環保意識日益高漲之客戶及集團經營業務所處社區居民建立息息相關的聯繫。

因此，著重環保意識已成為本集團企業文化之重要支柱，亦為本集團堅守誠信經營原則的重要一環。

自二零零九年七月七日起，香港特別行政區政府實施對膠袋徵收環保徵費之新政策，香港OK便利店率先響應，成為首批登記支持該計劃的商號。自推行環保徵費後，派發須徵費膠袋之數目大幅下降，清楚顯示實施該計劃之成效。

除全力執行新法例外，本集團進一步支持環保行動，於本集團營運各方面推行節能減排減廢措施，於過去十二個月有效減少碳足跡及能源消耗。

二零一零年前瞻

於未來六個月，香港之本地消費需求將受到當前全球經濟復甦動力疲弱所帶來不明朗因素影響，而中國大陸所受影響程度則較小。

歐洲主權債務危機愈演愈烈，加上美國經濟可能出現新一輪衰退，引起極大關注，倘全球經濟形勢果真轉壞，將無可避免損害市場氣氛。

本集團將繼續實行早於年初已詳細制定之營運措施，以透過盡量擴大營業額增長、增加店舖生產力及把握業務增長商機以提升股東價值。

最後，承蒙管理團隊及全體員工盡忠職守，努力不懈，令本集團在此艱困的市場環境下仍得以維持令人滿意的業績表現，董事會謹藉此機會表達衷心謝意。

主席

馮國經

香港，二零一零年八月二日

管理層討論及分析

財務回顧

截至二零一零年六月三十日止三個月，本集團營業額較去年同期增加2.9%至838,564,000港元。

OK便利店業務營業額較去年同期增加1.9%至682,267,000港元。有關增長主要由於開設新店舖及可供比較便利店(即於二零零九年至二零一零年一直營運之店舖)之銷售額上升。香港及華南之可供比較便利店銷售額分別較去年同期增加0.8%及1.5%(已就華南地區若干銷售類別之稅務待遇差異作出調整)。

聖安娜餅屋業務之營業額較去年同期增加6.1%至170,252,000港元。餅屋業務之可供比較店舖銷售額與去年同期相比，錄得單位數字增幅。

於二零一零年第二季度，毛利率及其他收入佔營業額之百分比自去年同期之36.7%增至37.1%。

第二季度店舖開支佔營業額之百分比自二零零九年之26.5%增至26.7%，主要由於租金開支以及廣告及推廣開支增加所致。

第二季度分銷成本佔營業額之百分比自二零零九年之2.5%下降至2.4%。

第二季度行政開支佔營業額之百分比自二零零九年之4.2%增至4.6%，主要由於員工成本上漲及若干項目產生之一次性開支所致。

與二零零九年相比，未計於二零一零年第一季度出售地產物業之收益前，截至二零一零年六月三十日止六個月及二零一零年第二季度之股東應佔純利分別增加11%及9.1%至39,702,000港元及23,859,000港元。在計入該筆一次性收益後，本集團於截至二零一零年六月三十日止六個月錄得股東應佔純利57,683,000港元，較去年同期增加61.3%。

截至二零一零年六月三十日止六個月，未計於二零一零年第一季度出售地產物業之收益前，每股基本盈利由4.9港仙增加11%至5.44港仙。在計入該筆一次性收益後，每股基本盈利由4.9港仙增加61.2%至7.9港仙。

本集團財務狀況繼續保持穩健，現金淨額達565,509,000港元，且無任何銀行借貸。本集團現金結餘主要以港元存放於香港主要銀行。本集團大部分資產、負債、收益及付款以港元或人民幣持有。本集團於中國大陸經營業務承受之人民幣滙兌風險有限。本集團須就短期銀行存款所賺取之利息收入承擔利率風險。本集團將繼續其將現金盈餘存入銀行作為短期港元或人民幣存款之政策，以準備應付日後任何收購項目之資金需求。

董事會議決宣派中期股息每股1.9港仙。因於第一季出售位於香港之舊生產中心後帶來一次性財務收益，董事會議決加派特別股息每股2.4港仙。

業務回顧－香港

於二零一零年第二季度，本集團增設七家OK便利店新店及結束兩家OK便利店分店，使在香港的OK便利店總數增至308家，較二零零九年同期增加16家。

僱員

於二零一零年六月三十日，本集團合共僱有員工5,791人，其中3,812名為香港員工，餘下1,979名為澳門、廣州及深圳員工。固定之兼職員工佔本集團僱員總數34%。

截至二零一零年六月三十日止六個月之總員工成本為285,008,000港元，去年同期則為276,978,000港元。

本集團為員工提供具市場競爭力之薪酬計劃，並按照個別員工及公司表現，向合資格員工酌情授予花紅及購股權。

優質服務

人員培訓一向為本集團推行優質顧客服務之重要一環。本集團於二零一零年首六個月為OK便利店店舖經理舉辦一項名為「用心領導－CARE」之領袖訓練課程。

為培養及留聘優秀之前線員工，本集團舉辦另一項全新設計之「零售專才持續發展計劃」，課程對象為具發展潛質之店長。是項課程之主要目的為提高學員之零售業務營運知識、督導能力及服務技巧。

香港零售管理協會於二零一零年三月至二零一零年五月期間舉辦神秘顧客計劃，香港OK便利店榮獲組別服務領袖－便利店類別之殊榮，乃對前線員工提供之優質服務水平給予適時之嘉許。

香港OK便利店亦於香港咖啡紅茶協會舉辦之全港首屆港式咖啡大賽中榮獲銀獎及銅獎。此項意想不到的殊榮完全打破咖啡飲家普遍不以為便利店能沖調好咖啡的觀念。

市場推廣及促銷

於第二季度，OK便利店以「OK Fun」為主題推出一項換領Winnie-the-Pooh毛公仔贈品之獨家促銷活動。是項促銷活動證明相當有效，成功吸引OK便利店之常客為求取得「Fun」數印花而將每次購物金額增至20元以上。

是項促銷活動不單有助大幅增加銷售額，更成為網上社交媒體的熱門話題，掀起OK便利店顧客在網上廣泛就Winnie-the-Pooh作為旅伴之宣傳主題發表意見及討論。

為於世界盃舉行期間進行促銷，OK便利店推行電子幸運大抽獎活動，以電子銷售系統進行即抽即獎，為顧客帶來意外驚喜。

類別管理

於二零一零年第二季度，類別管理團隊推行一項重要措施，乃加強餐盒款式，將OK便利店定位為外賣午餐的必然之選。推出各式優質美味三文治深受顧客歡迎；另推出多款以微波爐翻熱的麵食，使開放冷藏架供應的餐盒種類更多元化。

OK便利店又引進多項新服務，例如銷售噴射飛航船票、售賣八達通卡配件及為母親節接受預訂紅酒、鮮花及保健產品等應節禮品，進一步擴大便利店服務之範疇，而事實證明該等服務深受歡迎。

因應電視台開始轉播「世界盃」足球賽事，OK便利店乘時推出一項名為「世界波」之促銷活動，以巨型啤酒杯作為即時電子抽獎的大獎。這項促銷活動舉行期間適值天氣相當酷熱，包裝飲品類別、雪糕及零食類別的銷售額均有強勁增幅。

供應鏈管理及物流管理

本集團於第二季度進行一項重大項目，將沙田之配送中心遷往九龍灣新址。此項工作有助提高香港OK便利店之營運效率及減低物流成本。

為進一步改善營運效率及確保前線之收貨點算程序更準確，本集團引進以WiFi為基礎的手提終端設備，並進行試驗，目標為於二零一零年底前在所有連鎖店實施第一階段應用。

業務回顧－廣州

受廣州特許經營店之理想溢利表現鼓舞，本集團於第二季度繼續試行將自營店轉型為特許經營店。

另一項於前線進行之試驗為迷你便利店舖之營運模式，乃在辦公大廈大堂特設小賣部，主要提供飲食服務及包裝飲品、零食及糖果等食品類別的零售服務。推出數家迷你便利店後，本集團將進行財務分析，以確定採用此店舖營運模式是否可行。

多年來，廣州業務團隊不斷致力減低開設新店之資本開支。透過累積經驗，本集團得以大幅削減於廣州開設新店之資本開支。

聖安娜於香港之業務

聖安娜餅屋旗下香港業務於過去六個月之主要部署為不斷提升產品質素及擴充產品類別，藉此加強品牌形象及客戶忠誠度。

於第二季聖安娜的餅盒及購物袋採用嶄新包裝設計，為聖安娜建立時尚、高雅及活潑形象。

以貴賓折扣卡形式於前線推行的長期客戶優惠計劃吸納了大批忠實顧客會員。透過網上社區媒體市場推廣，聖安娜於Facebook成立同好群組，提供交流新產品資訊及推廣機制的在線平台，加強與長期客戶的溝通。

承接比利時55°及75°朱古力蛋糕的成功，聖安娜於第二季推出「比利時香蕉朱古力蛋糕」作為比利時蛋糕系列的生力軍，並火速成為最暢銷生日蛋糕。此外，新推出的個頭麵包銷情理想，盈利率亦有所改善。

聖安娜於過去六個月可供比較店鋪銷售額呈現增幅，主要由於持續採用創新的促銷手法，如送出輕鬆小熊Happy Cups及Happy Plates等免費精品。該等促銷活動為客戶帶來附加價值並刺激顧客購買慾。

為提升營運效率，本集團引入自動預測訂貨量模式，幫助前線員工發訂單及確保準確預測銷情。此外，亦就分配人力資源及提升店鋪生產力而安裝電子調動輪更系統。

未來展望

香港方面，只要入境旅遊持續強勢增長，零售業亦將受到支持而取得增長。然而，由於歐元區及全球經濟環境存在不明朗因素，加上本地失業率由二零一零年二月至四月之4.4%¹回升至二零一零年三月至五月之4.6%¹，一般預期二零一零年首五個月錄得之高雙位數零售增長在未來數月可能無法維持。

鑑於該等市場不明朗因素，本集團對香港業務的整體表現將維持保守預測。

附註：

¹ 香港特別行政區政府統計處於二零一零年六月十七日刊發。

然而，香港及中國大陸業務在租金及勞動成本各方面均面對潛在上升壓力，可能對本集團之經營利潤構成嚴峻威脅。另一項可能面對上漲壓力之成本為食物成本，此乃本集團若干業務之主要銷售成本，特別為聖安娜餅屋及OK便利店旗下飲食服務之原材料成本。

為消弭該等對盈利構成的不利影響，本集團將著手檢討香港及中國大陸市場之定價及營運成本結構，並在適當時候及情況下就合適產品進行合理價格調整。

行政總裁

楊立彬

香港，二零一零年八月二日

企業管治

董事會及管理層堅守良好的企業管治原則，以求達致穩健管理及增加股東價值。該等原則重視透明度、問責性及獨立性。

本公司於截至二零一零年六月三十日止六個月內所採用的企業管治常規與載列於本公司二零零九年年報之相關常規相符。

董事會

董事會由非執行主席、一名執行董事(行政總裁)及七名非執行董事(其中三名為獨立董事)所組成。

為提高獨立性、問責性及負責制，主席與行政總裁分別由不同人士出任。彼等的職責已由董事會制定及明文列載。

董事會於二零一零年至今已召開三次會議(董事平均出席率為大約89%)，以討論本集團整體策略、營運及財務表現。

董事會已成立審核委員會及薪酬委員會(均由非執行董事擔任主席)，其職權範圍(可應股東要求提供)不比創業板上市規則附錄十五《企業管治常規守則》之規定寬鬆。

由董事會委任的集團監察總裁出席所有董事會及其轄下委員會的會議，就企業管治事宜包括風險管理、有關商業營運、合併及收購、會計及財務匯報之合規事宜提供建議。

審核委員會

審核委員會於二零零一年一月成立，負責檢討本集團之財務匯報、內部監控、企業管治及風險管理事宜，並向董事會提出建議。審核委員會由獨立非執行董事出任主席，其大部份成員均為獨立非執行董事。其現任成員包括：

錢果豐博士*—委員會主席

區文中先生*

羅啟耀先生*

Godfrey Ernest SCOTCHBROOK先生+

Jeremy Paul Egerton HOBBS先生+

* 獨立非執行董事

+ 非執行董事

全體委員會成員均具備創業板上市規則所規定的適當專業資格、會計及相關財務管理專長。

審核委員會於二零一零年至今已召開三次會議(平均出席率為80%)，按照該委員會的職權範圍，與高級管理人員、本公司之內部(公司管治部)及獨立核數師一起檢討本集團的重大內部監控及財務事宜。

審核委員會之檢討範圍包括內部及獨立核數師的審核計劃及結果、獨立核數師之獨立性、本集團所採納之會計準則及常規、上市規則及法定合規事項、關連交易、內部監控、風險管理及財務匯報事宜。該委員會的檢討亦考慮本集團在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及員工所接受的培訓課程及有關預算又是否充足。

在提呈董事會核准前，審核委員會已与管理層審閱截至二零一零年六月三十日止六個月之未經審核半年度業績報告。

薪酬委員會

薪酬委員會於二零零五年一月成立，並由非執行主席出任委員會主席。其現任成員包括：

馮國經博士+ 委員會主席

錢果豐博士*

區文中先生*

+ 非執行董事

* 獨立非執行董事

薪酬委員會負責檢討本集團的薪酬與人力資源政策，以及就本集團董事與高級管理人員之薪酬政策與架構向董事會提出建議，包括根據本公司購股權計劃分配購股權予僱員。

薪酬委員會於二零一零年至今已召開一次會議(出席率為大約67%)以檢討董事袍金。

操守及商業道德守則

本集團非常重視員工在全部營運範疇內所秉持的道德標準及誠信。本集團的商業操守指引(已由董事會核准)詳載於本公司的「操守及商業道德守則」內。全體董事及員工必須時刻遵守該套守則。為方便查閱及作為對全體員工的一個持續提醒，該指引已登載於本公司內部電子佈告板上。

董事進行的證券交易

本集團採取符合創業板上市規則第5.48至5.67條的程序規管董事進行證券交易。本集團已取得全體董事之個別確認，確保彼等在截至二零一零年六月三十日止六個月內遵守有關規則。有可能擁有本集團未公佈的股價敏感資料之相關僱員亦須遵守不比創業板上市規則所載者寬鬆的指引。本公司在截至二零一零年六月三十日止六個月內並無察覺任何違規情況。

內部監控及風險管理

董事會負責確保本集團維持一套穩健及有效之內部監控系統，並通過審核委員會檢討該系統是否足夠及有效。該系統旨在管理而非消除無法達到業務目標之風險，且該系統的目的是提供合理而非絕對保證避免發生重大的錯誤陳述、損失或欺詐。

董事會授權行政管理人員設計、推行及持續監督內部監控系統(包括財務、運作與合規監控及風險管理程序)。本集團有合資格的人士持續維持及監督此監控系統。有關本公司內部監控及風險管理程序之詳情已載列於本公司二零零九年年報第26頁至第27頁的企業管治報告內。

公司監察組(包括公司管治部及公司秘書部)在集團監察總裁的監督下，連同獨立顧問檢討相關法例和規定之遵守、上市規則之遵守、對外披露資料規定之遵從及本公司監察常規標準之遵從。

公司管治部(內部審核)的員工獨立地審閱監控措施，評估其是否足夠、有效及獲切實遵從。內部審核的範圍涉及所有重要監控，包括財務、運作與合規監控以及風險管理政策與程序。公司管治部於每季向審核委員會滙報審核範圍及主要建議之摘要，並且每三個月跟進所有獲接納的建議，以確保該等建議已獲執行。

根據高級管理人員及公司管治部(內部審核)所作之評估，審核委員會認為於截至二零一零年六月三十日止六個月內：

- 本集團的內部監控及會計系統已獲確立並有效地運作，其目的是為提供合理保證，以確保重要資產獲得保障、本集團營商之風險得到確認及受到監控、重大交易均在管理層授權下執行及財務報表能可靠地對外發表。
- 監控系統持續運作，以確認、評估及管理本集團所面對之重大風險。

遵守創業板上市規則《企業管治常規守則》

董事會已檢討本公司的企業管治常規，確信本公司於截至二零一零年六月三十日止六個月內已遵守創業板上規規則附錄十五所載的《企業管治常規守則》之守則條文。

投資者關係及通訊

本公司繼續推行可促進投資者關係及通訊的政策，如在每次業績公佈時通過電郵向分析員作簡報，參與投資者會議並在會議上作公司介紹，安排到本公司參觀，以及與機構股東及分析員定期會面。

為進一步促進有效溝通，本公司設立網站(www.cr-asia.com)以電子方式適時發放公告、股東資訊及其他相關財務及非財務資訊。

其他資料

董事於本公司及若干主要相聯法團之股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉

於二零一零年六月三十日，各董事、主要行政人員及彼等之聯繫人於本公司及若干主要相聯法團(附註1)(定義見證券及期貨條例第XV部(「證券及期貨條例」))之股份、相關股份及債權證中擁有須記錄在本公司根據證券及期貨條例第352條存置之登記冊或根據創業板上市規則董事須遵守的證券交易標準守則及／或本公司採納之證券買賣常規守則通知本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

本公司

股份及股份衍生工具下相關股份的合計好倉

董事姓名	股份數目			相關股份 數目 (購股權)	合計權益	權益百份率 (大約)
	個人權益	家屬權益	法團/ 信託權益			
馮國經博士	—	—	373,692,000 (附註2)	—	373,692,000	51.19%
馮國綸博士	—	—	373,692,000 (附註2)	—	373,692,000	51.19%
楊立彬先生	19,196,000	—	—	1,200,000 (附註3)	20,396,000	2.79%
黃玉娜女士	1,588,000	—	—	600,000 (附註4)	2,188,000	0.30%
錢果豐博士	1,000,000	—	—	—	1,000,000	0.14%
Jeremy Paul Egerton Hobbins先生	180,000	—	—	—	180,000	0.02%

主要相聯法團

股份及股份衍生工具下相關股份的合計好倉

董事姓名	相聯法團名稱	股份類別	數目		權益性質/ 持有身份	權益百分率 (大約)
			(i) 股份	(ii) 相關股份		
馮國經博士	Li & Fung (Distribution) Limited	全面投票權 普通股	13,800,000	—	(附註5)	100%
	LiFung Trinity Limited	普通股	1	—	(附註6)	100%
馮國綸博士	Li & Fung (Distribution) Limited	全面投票權 普通股	13,800,000	—	法團權益 (附註5)	100%
	LiFung Trinity Limited	普通股	1	—	法團權益 (附註6)	100%

附註：

- 根據證券及期貨條例，馮國經博士及馮國綸博士透過擁有King Lun Holdings Limited(「King Lun」)及本公司之權益，被視作擁有本公司若干相聯法團股份及相關股份之權益。聯交所於二零一零年七月十三日授出豁免，以使本公司不須全面遵守創業板上市規則第18.56條披露董事於相聯法團之股份及相關股份之權益。因此，「董事於本公司及若干主要相聯法團之股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉」一節所述之公司僅屬本公司之主要相聯法團。
- King Lun透過其間接全資附屬公司利豐(零售)有限公司(「利豐零售」)(利豐(1937)有限公司(「利豐(1937)」)之全資附屬公司)持有本公司373,692,000股股份。HSBC Trustee (C.I.) Limited(為馮國經博士家族成員利益而設立之信託之受託人)擁有King Lun 50%之已發行股本，馮國綸博士擁有King Lun餘下50%已發行股本。
- 於二零零七年五月三日，根據本公司之2001年購股權計劃(定義見下文「購股權」一節)，楊立彬先生獲授購股權，以按每股行使價3.39港元認購合共1,200,000股股份。有關二零零七年、二零零八年及二零零九年表現之購股權分別分三個等份歸屬予楊立彬先生。有關二零零七年及二零零八年表現之購股權已經確認歸屬，並分別可於二零零九年五月三日至二零一二年五月二日及二零一零年五月三日至二零一三年五月二日期間內行使。有關二零零九年表現之購股權於二零一一年五月三日至二零一四年五月二日期間內可予行使。
- 於二零零七年五月三日，根據本公司之2001年購股權計劃，黃玉娜女士獲授購股權，以按每股行使價3.39港元認購合共600,000股股份。有關二零零七年、二零零八年及二零零九年表現之購股權分別分三個等份歸屬予黃玉娜女士。有關二零零七年及二零零八年表現之購股權已經確認歸屬，並分別可於二零零九年五月三日至二零一二年五月二日及二零一零年五月三日至二零一三年五月二日期間內行使。有關二零零九年表現之購股權於二零一一年五月三日至二零一四年五月二日期間內可予行使。

5. King Lun透過其全資附屬公司利豐(1937)持有13,800,000股Li & Fung (Distribution) Limited股份。馮國經博士及馮國綸博士透過如上文附註2所載各自於King Lun及利豐(1937)之權益而被視為擁有該等股份之權益。
6. King Lun透過其間接全資附屬公司利豐零售(利豐(1937)之全資附屬公司)持有1股LiFung Trinity Limited股份。馮國經博士及馮國綸博士透過如上文附註2所載各自於King Lun及利豐(1937)之權益及於利豐零售之間接權益而被視為擁有該等股份之權益。

除上文所披露者外，於二零一零年六月三十日，董事、主要行政人員及彼等之聯繫人概無於本公司或其任何相聯法團之股份、相關股份及債權證中擁有權益或淡倉。

股東於本公司之股份及相關股份中擁有的權益及淡倉

於二零一零年六月三十日，股東於股份及相關股份中擁有須記錄在本公司根據證券及期貨條例第336條存置之登記冊之權益及淡倉如下：

股份的合計好倉

股東名稱	股份數目	權益性質/ 持有身份	權益百分率 (大約)
HSBC Trustee (C.I.) Limited	373,692,000	受託人 (附註1)	51.19%
King Lun Holdings Limited	373,692,000	法團權益 (附註1)	51.19%
Commonwealth Bank of Australia	50,574,000	法團權益 (附註2)	6.93%
Aberdeen Asset Management Plc 及其聯繫人	59,314,000	其他 (附註3)	8.12%
Arisaig Asia Consumer Fund Limited (「Arisaig Asia」)	92,580,000	其他	12.68%
Arisaig Partners (Mauritius) Limited (「Arisaig Partners」)	92,580,000	其他 (附註4)	12.68%
Lindsay William Ernest Cooper (「Cooper先生」)	92,580,000	法團權益 (附註5)	12.68%

附註：

1. 該等股份為利豐零售持有。King Lun透過其全資附屬公司利豐(1937)間接全資擁有利豐零售。根據證券及期貨條例，HSBC Trustee (C.I.) Limited、King Lun、利豐(1937)及利豐零售均被視為擁有該等股份之權益。請亦參閱上文「董事於本公司及若干主要相聯法團之股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉」一節附註2。
2. 該等股份由Commonwealth Bank of Australia透過一連串全資擁有公司間接持有。
3. Aberdeen Asset Management Plc及其聯繫人(統稱「Aberdeen集團」)代表Aberdeen集團所管理之賬戶持有股份。
4. 該等股份由Arisaig Asia持有，Arisaig Partners為Arisaig Asia之基金經理。
5. 該等股份由Arisaig Asia持有，Arisaig Partners為Arisaig Asia之基金經理。Arisaig Partners由Cooper先生透過一連串公司，包括Skye Partners Limited(由Cooper先生直接持有33.33%)間接持有33.33%。Skye Partners Limited全資擁有Arisaig Partners (Holdings) Ltd.，而Arisaig Partners (Holdings) Ltd.則全資擁有Arisaig Partners。

除上文所披露者外，於二零一零年六月三十日，本公司並不知悉任何其他股東擁有須記錄在根據證券及期貨條例第336條存置之登記冊之權益或淡倉。

購股權

1. 2001年購股權計劃

於二零零一年一月六日，本公司股東以書面決議案批准一項購股權計劃(「2001年購股權計劃」)，並於二零零二年四月二十四日作出若干修訂。於二零一零年五月十日，本公司股東於股東週年大會終止2001年購股權計劃。此後並不會再根據2001年購股權計劃授出購股權，惟2001年購股權計劃之條款於所有其他方面仍具十足效力及效用。於2001年購股權計劃之終止前授出且於其後尚未行使之所有購股權將仍然有效。

於二零一零年六月三十日止六個月內，根據2001年購股權計劃授出的購股權之變動詳情如下：

(a) 連續合約僱員

購股權數目										
於二零一零年 一月一日	授出 (附註1)	行使 (附註2)	失效 (附註3)	到期 (附註4)	於二零一零年 六月三十日	行使價 港元	授出日期	可由下列日期 起行使	可於下列日期 前行使	
418,000	-	-	-	(418,000)	-	2.86	二零零五年 五月四日	二零零六年 五月四日	二零一零年 五月三日	
332,000	-	-	-	(332,000)	-	2.86	二零零五年 五月四日	二零零七年 五月四日	二零一零年 五月三日	
1,588,000	-	-	-	-	1,588,000	2.53	二零零五年 九月十四日	二零零六年 九月十四日	二零一零年 九月十三日	
140,000	-	-	-	-	140,000	2.53	二零零五年 九月十四日	二零零七年 九月十四日	二零一零年 九月十三日	
756,000	-	-	-	-	756,000	2.905	二零零六年 三月十日	二零零七年 三月十日	二零一一年 三月九日	
450,000	-	-	(76,000)	-	374,000	2.905	二零零六年 三月十日	二零零八年 三月十日	二零一一年 三月九日	
374,000	-	-	-	-	374,000	2.93	二零零六年 八月二十九日	二零零七年 八月二十九日	二零一一年 八月二十八日	
126,000	-	-	(14,000)	-	112,000	2.93	二零零六年 八月二十九日	二零零八年 八月二十九日	二零一一年 八月二十八日	
1,104,000	-	-	-	-	1,104,000	3.00	二零零七年 三月三十日	二零零八年 三月三十日	二零一二年 三月二十九日	
310,000	-	-	(52,000)	-	258,000	3.00	二零零七年 三月三十日	二零零九年 三月三十日	二零一二年 三月二十九日	
2,720,000	-	-	(80,000)	-	2,640,000	3.39	二零零七年 五月三日	二零零九年 五月三日	二零一二年 五月二日	
2,680,000	-	-	(40,000)	-	2,640,000	3.39	二零零七年 五月三日	二零一零年 五月三日	二零一三年 五月二日	
2,680,000	-	-	(120,000)	-	2,560,000	3.39	二零零七年 五月三日	二零一一年 五月三日	二零一四年 五月二日	

購股權數目									
於二零一零年 一月一日	授出 (附註1)	行使 (附註2)	失效 (附註3)	到期 (附註4)	於二零一零年 六月三十日	行使價 港元	授出日期	可由下列日期 起行使	可於下列日期 前行使
508,000	-	-	(50,000)	-	458,000	3.46	二零零七年 十一月十九日	二零零九年 十一月十九日	二零一二年 十一月十八日
700,000	-	-	(60,000)	-	640,000	3.46	二零零七年 十一月十九日	二零一零年 十一月十九日	二零一三年 十一月十八日
700,000	-	-	(60,000)	-	640,000	3.46	二零零七年 十一月十九日	二零一一年 十一月十九日	二零一四年 十一月十八日
740,000	-	-	-	-	740,000	2.04	二零零九年 十二月二十一日	二零一零年 十二月二十一日	二零一四年 十二月二十日
180,000	-	-	(60,000)	-	120,000	2.04	二零零九年 十二月二十一日	二零一一年 十二月二十一日	二零一四年 十二月二十日
16,506,000	-	-	(612,000)	(750,000)	15,144,000				

(b) 董事

購股權數目										
	於二零一零年 一月一日	授出	行使	失效	到期	於二零一零年 六月三十日	行使價 港元	授出日期	可由下列日期 起行使	可於下列日期 前行使
楊立彬 先生	400,000	-	-	-	-	400,000	3.39	二零零七年 五月三日	二零零九年 五月三日	二零一二年 五月二日
	400,000	-	-	-	-	400,000	3.39	二零零七年 五月三日	二零一零年 五月三日	二零一三年 五月二日
	400,000	-	-	-	-	400,000	3.39	二零零七年 五月三日	二零一一年 五月三日	二零一四年 五月二日
黃玉娜 女士	200,000	-	-	-	-	200,000	3.39	二零零七年 五月三日	二零零九年 五月三日	二零一二年 五月二日
	200,000	-	-	-	-	200,000	3.39	二零零七年 五月三日	二零一零年 五月三日	二零一三年 五月二日
	200,000	-	-	-	-	200,000	3.39	二零零七年 五月三日	二零一一年 五月三日	二零一四年 五月二日
	1,800,000	-	-	-	-	1,800,000				

附註：

1. 於期內並無授出購股權。
2. 於期內並無購股權被行使。
3. 可認購612,000股股份之購股權於期內因若干承授人之僱傭關係終止而失效。
4. 可認購750,000股股份之購股權於期內到期失效。

2. 2010年購股權計劃

於二零一零年五月十日，鑑於2001年購股權計劃即將到期，本公司股東於股東週年大會上批准一項新購股權計劃（「2010年購股權計劃」）。於期內，概無購股權根據2010年購股權計劃被授出、行使、失效或註銷。

除上文所披露者外，於二零一零年六月三十日，本公司概無授出任何其他購股權予本公司之董事、主要行政人員、管理層股東或主要股東或彼等各自之聯繫人。

董事於競爭業務中之權益

於回顧期內，本公司董事或管理層股東（定義見創業版上市規則）概無於與本集團業務出現競爭或可能出現競爭之業務中擁有權益。

董事資料變更

以下為根據創業版上市規則第17.50A(1)條而披露之董事自二零零九年年報後資料的變更：

馮國經博士，本公司主席，於二零一零年四月退任新加坡的CapitaLand Limited之獨立非執行董事。馮博士出任多項公職，繼擔任國際商會主席兩年後，於二零一零年七月成為其榮譽主席。彼亦於二零一零年獲香港政府頒授大紫荊勳章。

馮國綸博士，本公司之非執行董事，於二零一零年五月退任英國的HSBC Holdings plc之非執行董事。

錢果豐博士，本公司之獨立非執行董事，於二零一零年四月獲委任為華潤電力控股有限公司（一間於香港上市的公司）之獨立非執行董事。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於本期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

中期股息

董事會議決宣派截至二零一零年六月三十日止六個月之中期股息每股1.9港仙(二零零九年:1.7港仙)予股東。

特別股息

因於第一季出售位於香港之舊生產中心後帶來一次性財務收益，董事會議決加派特別股息每股2.4港仙予公司股東。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將由二零一零年八月二十三日至二零一零年八月二十七日(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續。股東如欲獲派中期及特別股息，請於二零一零年八月二十日下午四時三十分前將一切過戶文件連同有關之股票送交本公司在香港之股份過戶登記處，香港皇后大道東二十八號金鐘匯中心二十六樓卓佳雅柏勤有限公司，辦理過戶登記手續。股息單將於二零一零年八月三十一日寄發。

簡明綜合損益表

截至二零一零年六月三十日止三個月及六個月

附註	(未經審核) 截至六月三十日止三個月		(未經審核) 截至六月三十日止六個月		
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元	
收益	2	838,564	815,262	1,653,400	1,616,766
銷售成本	3	(547,119)	(532,968)	(1,088,439)	(1,059,563)
毛利		291,445	282,294	564,961	557,203
其他收入	2	19,631	16,739	37,756	33,362
其他收益／(虧損)淨額	4	(415)	(1,239)	16,748	(3,654)
店舖開支	3	(223,711)	(216,376)	(438,615)	(433,009)
分銷成本	3	(20,515)	(20,508)	(40,213)	(40,739)
行政開支	3	(37,925)	(33,670)	(74,710)	(67,574)
經營溢利		28,510	27,240	65,927	45,589
利息收入	5	1,514	628	2,872	1,359
除所得稅前溢利		30,024	27,868	68,799	46,948
所得稅開支	6	(6,165)	(5,997)	(11,116)	(11,176)
公司股東應佔溢利		23,859	21,871	57,683	35,772
每股盈利					
基本(港仙)	7	3.27	3.00	7.90	4.90
攤薄(港仙)	7	3.27	3.00	7.90	4.90
股息	8	31,386	12,409	31,386	12,409

簡明綜合全面收入表

截至二零一零年六月三十日止三個月及六個月

	(未經審核)		(未經審核)	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零一零年	二零零九年	二零一零年	二零零九年
	千港元	千港元	千港元	千港元
公司股東應佔溢利	23,859	21,871	57,683	35,772
期內經扣除稅項後之其他全面收入／(虧損)				
匯兌差異	124	42	194	(38)
公司股東應佔全面收入總額	23,983	21,913	57,877	35,734

簡明綜合資產負債表

於二零一零年六月三十日

	附註	(未經審核) 二零一零年 六月三十日 千港元	(重列) 二零零九年 十二月三十一日 千港元
非流動資產			
固定資產	9	287,065	300,717
土地租金		33,479	32,517
無形資產		357,465	357,465
可供出售財務資產		1,895	1,895
租金及其他長期按金		51,750	43,597
銀行存款		149,400	149,400
遞延稅項資產		11,193	9,754
		892,247	895,345
流動資產			
存貨		124,194	127,920
租金按金		26,909	28,178
貿易應收賬款	10	32,627	29,531
其他應收賬款、按金及預付款項		55,765	56,153
可收回稅項		382	1,039
待售資產		—	20,537
現金及等同現金		416,109	365,888
		655,986	629,246
流動負債			
貿易應付賬款	11	445,022	432,696
其他應付賬款及應計費用		132,051	143,194
應付稅項		21,239	9,585
禮餅券		120,218	124,228
		718,530	709,703
流動負債淨值		(62,544)	(80,457)
總資產減流動負債		829,703	814,888
資本來源：			
股本	12	72,992	72,992
儲備		692,827	665,219
擬派股息		31,386	43,795
總權益		797,205	782,006
非流動負債			
長期服務金負債		21,377	20,993
遞延稅項負債		11,121	11,889
		829,703	814,888

簡明綜合權益變動表

截至二零一零年六月三十日止六個月

	(未經審核)							少數 股東權益	合計權益
	公司股東應佔								
	股本 千港元	股份溢價 千港元	合併儲備 千港元	資本儲備 千港元	以股份 支付僱員 酬金儲備 千港元	滙兌儲備 千港元	保留盈餘 千港元	千港元	千港元
二零零九年一月一日	72,992	281,614	177,087	13,433	11,729	8,678	200,801	(8,256)	758,078
公司股東應佔溢利	—	—	—	—	—	—	35,772	—	35,772
滙兌差異	—	—	—	—	—	(38)	—	—	(38)
期內全面收入總額	—	—	—	—	—	(38)	35,772	—	35,734
僱員購股權	—	—	—	—	1,158	—	640	—	1,798
股息	—	—	—	—	—	—	(40,145)	—	(40,145)
	—	—	—	—	1,158	—	(39,505)	—	(38,347)
二零零九年六月三十日	72,992	281,614	177,087	13,433	12,887	8,640	197,068	(8,256)	755,465
二零零九年七月一日	72,992	281,614	177,087	13,433	12,887	8,640	197,068	(8,256)	755,465
公司股東應佔溢利	—	—	—	—	—	—	54,677	—	54,677
滙兌差異	—	—	—	—	—	22	—	—	22
期內全面收入總額	—	—	—	—	—	22	54,677	—	54,699
僱員購股權	—	—	—	—	874	—	364	—	1,238
股息	—	—	—	—	—	—	(12,409)	—	(12,409)
額外收購附屬公司權益	—	—	—	—	—	—	(25,243)	8,256	(16,987)
	—	—	—	—	874	—	(37,288)	8,256	(28,158)
二零零九年十二月三十一日	72,992	281,614	177,087	13,433	13,761	8,662	214,457	—	782,006

(未經審核)

	公司股東應佔							少數	合計權益
								股東權益	
	股本	股份溢價	合併儲備	資本儲備	以股份 支付僱員 酬金儲備	滙兌儲備	保留盈餘	千港元	千港元
二零一零年一月一日	72,992	281,614	177,087	13,433	13,761	8,662	214,457	—	782,006
公司股東應佔溢利	—	—	—	—	—	—	57,683	—	57,683
滙兌差異	—	—	—	—	—	194	—	—	194
期內全面收入總額	—	—	—	—	—	194	57,683	—	57,877
僱員購股權	—	—	—	—	45	—	1,072	—	1,117
股息	—	—	—	—	—	—	(43,795)	—	(43,795)
	—	—	—	—	45	—	(42,723)	—	(42,678)
二零一零年六月三十日	72,992	281,614	177,087	13,433	13,806	8,856	229,417	—	797,205

簡明綜合現金流量表

截至二零一零年六月三十日止六個月

	(未經審核)	
	截至六月三十日止六個月	
	二零一零年	二零零九年
	千港元	千港元
經營活動之現金流入淨額	76,043	59,913
投資活動所得／(所耗)現金淨額	17,527	(37,917)
融資活動所耗現金淨額	(43,795)	(40,145)
現金及等同現金之增加／(減少)	49,775	(18,149)
於一月一日之現金及等同現金	365,888	418,490
外幣滙率變動之影響	446	(12)
於六月三十日止之現金及等同現金	416,109	400,329

簡明綜合半年度財務資料附註

1. 編制基準及會計政策

本未經審核簡明綜合半年度財務資料乃按照香港會計師公會頒佈之香港會計準則第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司創業板證券上市規則之披露規定編制而成。

除非特別呈列，本簡明綜合半年度財務資料乃以港元為單位呈列。本簡明綜合半年度財務資料於二零一零年八月二日獲批准發行。

本簡明綜合半年度財務資料應與二零零九年綜合財務報表一併閱讀。編制此簡明綜合半年度財務資料所採納之會計政策及計算方法與編制二零零九年十二月三十一日年度綜合財務報表所採用者相符。

本集團已採納於二零一零年一月一日或之後開始的會計期間生效之新及修訂之香港財務報告準則及詮釋。採納此等新及修訂準則及詮釋對本簡明綜合半年度財務資料並無帶來重大影響，亦不會對本集團之會計政策造成重大變動，唯土地租金之重新分類除外。

香港會計準則17(修訂)「租賃」規定若租賃土地的絕大部分風險及回報均轉讓予集團，租賃土地歸類為財務租約，並按成本減累計折舊列賬。由於集團所持若干土地之最低租金(即成交價)的現值大致相等於土地(猶如為永久業權)的公平值，已歸類為財務租約。有關修訂已按訂立租約時存在的資料追溯應用於在採納修訂日之未到期的租約。

採納香港會計準則17(修訂)對綜合資產負債表及簡明綜合損益表之影響如下：

	二零一零年 六月三十日 千港元	二零零九年 十二月三十一日 千港元
資產增加／(減少)		
固定資產	85,628	86,754
土地租金	(85,628)	(86,754)

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
開支增加／(減少)		
折舊	1,126	1,570
攤銷	(1,126)	(1,570)

為符合本期之呈列基準，已於簡明綜合半年度財務資料中重新分類若干比較數字。

2. 收益、其他收入及分部資料

本集團主要經營連鎖式便利店及餅屋業務。截至二零一零年六月三十日止三個月及六個月之確認收益如下：

	(未經審核)		(未經審核)	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
收益				
商品銷售收益	682,266	669,511	1,341,475	1,317,415
包餅銷售收益	156,298	145,751	311,925	299,351
	838,564	815,262	1,653,400	1,616,766
其他收入				
服務項目及其他收入	19,631	16,739	37,756	33,362

分部資料

管理層已根據董事會審議用於制訂策略性決策之報告釐定經營分部。

管理層會從產品及地理角度考慮業務狀況。在產品上，管理層評估便利店及餅屋業務之表現。便利店分部之收益源於廣泛之商品銷售。餅屋業務分部之收益主要包括包餅及節日產品。在地理上，管理層考慮於香港及其他和中國大陸等地零售業務之表現。

截至二零一零年六月三十日止三個月及六個月，提供予管理層有關可報告分部之分部資料如下：

	(未經審核)				
	截至二零一零年六月三十日止三個月				
	便利店業務		餅屋業務		集團
香港及其他	中國大陸	香港及其他	中國大陸		
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
分部收益總額	654,252	28,015	160,807	9,445	852,519
分部間之收益	(1)	—	(13,867)	(87)	(13,955)
對外客戶收益	654,251	28,015	146,940	9,358	838,564
分部其他收入總額	19,000	293	892	47	20,232
分部間之其他收入	—	(37)	(564)	—	(601)
其他收入	19,000	256	328	47	19,631
	673,251	28,271	147,268	9,405	858,195
除所得稅後溢利/(虧損)	29,659	(6,389)	506	83	23,859
除所得稅後溢利/(虧損)包括：					
折舊	(7,135)	(1,903)	(7,536)	(407)	(16,981)
攤銷	—	(127)	(146)	—	(273)
利息收入	1,426	7	67	14	1,514
所得稅(開支)/抵免	(6,357)	—	220	(28)	(6,165)

	(未經審核)				
	截至二零零九年六月三十日止三個月				
	便利店業務		餅屋業務		集團 千港元
香港及其他 千港元	中國大陸 千港元	香港及其他 千港元	中國大陸 千港元		
分部收益總額	635,084	34,430	151,000	9,431	829,945
分部間之收益	(3)	—	(14,680)	—	(14,683)
對外客戶收益	635,081	34,430	136,320	9,431	815,262
分部其他收入總額	15,704	1,034	621	8	17,367
分部間之其他收入	—	(88)	(540)	—	(628)
其他收入	15,704	946	81	8	16,739
	650,785	35,376	136,401	9,439	832,001
除所得稅後溢利／(虧損)	29,866	(7,904)	595	(686)	21,871
除所得稅後溢利／(虧損)包括：					
折舊	(7,686)	(2,881)	(8,216)	(614)	(19,397)
攤銷	—	(113)	(146)	—	(259)
利息收入	601	6	18	3	628
所得稅(開支)／抵免	(6,119)	—	(106)	228	(5,997)

(未經審核)

截至二零一零年六月三十日止六個月

	便利店業務		餅屋業務		集團 千港元
	香港及其他 千港元	中國大陸 千港元	香港及其他 千港元	中國大陸 千港元	
分部收益總額	1,287,477	54,000	322,152	18,299	1,681,928
分部間之收益	(2)	—	(28,342)	(184)	(28,528)
對外客戶收益	1,287,475	54,000	293,810	18,115	1,653,400
分部其他收入總額	36,839	518	1,530	57	38,944
分部間之其他收入	—	(59)	(1,129)	—	(1,188)
其他收入	36,839	459	401	57	37,756
	1,324,314	54,459	294,211	18,172	1,691,156
除所得稅後溢利／(虧損)	47,979	(13,461)	22,936	229	57,683
除所得稅後溢利／(虧損)包括：					
折舊	(14,556)	(3,858)	(15,403)	(879)	(34,696)
攤銷	—	(244)	(292)	—	(536)
利息收入	2,694	21	134	23	2,872
所得稅開支	(10,344)	—	(697)	(75)	(11,116)

	(未經審核)				
	截至二零零九年六月三十日止六個月				
	便利店業務		餅屋業務		集團 千港元
香港及其他 千港元	中國大陸 千港元	香港及其他 千港元	中國大陸 千港元		
分部收益總額	1,249,662	67,757	307,383	18,595	1,643,397
分部間之收益	(4)	—	(26,627)	—	(26,631)
對外客戶收益	1,249,658	67,757	280,756	18,595	1,616,766
分部其他收入總額	31,006	2,237	1,274	13	34,530
分部間之其他收入	—	(88)	(1,080)	—	(1,168)
其他收入	31,006	2,149	194	13	33,362
	1,280,664	69,906	280,950	18,608	1,650,128
除所得稅後溢利／(虧損)	51,429	(16,575)	2,193	(1,275)	35,772
除所得稅後溢利／(虧損)包括：					
折舊	(15,372)	(6,014)	(16,342)	(1,272)	(39,000)
攤銷	—	(224)	(292)	—	(516)
利息收入	1,278	11	56	14	1,359
所得稅(開支)／抵免	(10,608)	—	(1,013)	445	(11,176)

分部間之收益是按公平交易原則進行。外界收益源於銷售予眾多對外客戶，向管理層報告的收益與其於綜合損益表內之計量方法貫徹一致。管理層根據除所得稅後溢利評估經營分部之表現。

於二零一零年六月三十日及二零零九年十二月三十一日分部之資產及負債如下：

	(未經審核)				
	於二零一零年六月三十日				
	便利店業務		餅屋業務		集團 千港元
香港及其他 千港元	中國大陸 千港元	香港及其他 千港元	中國大陸 千港元		
總分部資產	377,450	59,263	696,515	24,030	1,157,258
總分部資產包括：					
分部非流動資產添置	19,354	3,254	8,741	131	31,480
總分部負債	480,040	28,828	205,197	4,603	718,668

	(經審核)				
	於二零零九年十二月三十一日				
	便利店業務		餅屋業務		集團 千港元
香港及其他 千港元	中國大陸 千港元	香港及其他 千港元	中國大陸 千港元		
總分部資產	412,369	64,966	733,650	20,142	1,231,127
總分部資產包括：					
分部非流動資產添置	20,455	3,075	35,108	442	59,080
總分部負債	475,036	29,820	210,993	5,262	721,111

向管理層提供有關總資產及總負債金額與其於綜合資產負債表內之計量方法貫徹一致。此等資產及負債根據經營分部分配。

可報告分部資產與總資產之對賬如下：

	(未經審核) 二零一零年 六月三十日 千港元	(經審核) 二零零九年 十二月三十一日 千港元
可報告分部資產	1,157,258	1,231,127
未分配：		
遞延稅項資產	11,193	9,754
可收回稅項	382	1,039
企業銀行存款	379,400	282,671
綜合資產負債表之總資產	1,548,233	1,524,591

可報告分部負債與總負債之對賬如下：

	(未經審核) 二零一零年 六月三十日 千港元	(經審核) 二零零九年 十二月三十一日 千港元
可報告分部負債	718,668	721,111
未分配：		
遞延稅項負債	11,121	11,889
應付稅項	21,239	9,585
綜合資產負債表之總負債	751,028	742,585

本集團設於香港。截至二零一零年六月三十日止三個月及六個月，來自香港對外客戶收益分別為785,795,000港元(二零零九年：758,395,000港元)及1,549,584,000港元(二零零九年：1,502,921,000港元)。截至二零一零年六月三十日止三個月及六個月，來自其他國家對外客戶總收益分別為52,769,000港元(二零零九年：56,867,000港元)及103,816,000港元(二零零九年：113,845,000港元)。

於二零一零年六月三十日，除財務工具及遞延稅項資產外，於香港及其他國家之非流動資產總額分別為662,466,000港元(於二零零九年十二月三十一日：664,270,000港元)及67,293,000港元(於二零零九年十二月三十一日：70,026,000港元)。

3. 按性質分類之開支

	(未經審核)		(未經審核)	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
分攤土地租金	273	259	536	516
自置固定資產折舊	16,981	19,397	34,696	39,000
其他開支	812,016	783,866	1,606,745	1,561,369
銷售成本、店舖開支、 分銷成本及行政開支總額	829,270	803,522	1,641,977	1,600,885

4. 其他收益／(虧損)淨額

其他收益／(虧損)淨額乃出售固定資產之淨額收益或虧損。截至二零一零年六月三十日止六個月，其他收益淨額其中包括出售房地產物業收益合共17,633,000港元。

5. 利息收入

	(未經審核)		(未經審核)	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
銀行存款之利息	1,514	628	2,872	1,359

6. 所得稅開支

香港利得稅乃按照截至二零一零年及二零零九年六月三十日止三個月及六個月之估計應課稅溢利依稅率16.5%提撥準備。海外溢利之利得稅乃按照截至二零一零年及二零零九年六月三十日止三個月及六個月之估計應課稅溢利，按本集團營運之國家所採用之現行稅率計算。

在簡明綜合損益表支銷／(記賬)之所得稅開支如下：

	(未經審核)		(未經審核)	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零一零年	二零零九年	二零一零年	二零零九年
	千港元	千港元	千港元	千港元
當期所得稅				
香港利得稅	8,037	7,895	12,528	12,157
海外利得稅	230	416	733	572
遞延所得稅	(2,102)	(2,314)	(2,145)	(1,553)
	6,165	5,997	11,116	11,176

7. 每股盈利

本集團之每股基本及攤薄盈利乃根據相應期內之未經審核公司股東應佔溢利計算。

每股基本盈利乃根據相應期內之已發行普通股的加權平均股數計算。

每股攤薄盈利乃假設所有潛在可攤薄的普通股被兌換後，根據已發行普通股的加權平均股數作調整。本公司有潛在可攤薄的普通股之購股權。根據未行使購股權所附的認購權的貨幣價值，釐定按公平值(釐定為本公司股份之平均年度市價)可購入之股份數目。按以上方式計算之股份數目，與假設購股權行使而應已發行之股份數目作出比較。

	(未經審核)		(未經審核)	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
公司股東應佔溢利	23,859	21,871	57,683	35,772
	股份數目	股份數目	股份數目	股份數目
已發行普通股之加權平均 股數與計算每股攤薄盈利 的普通股之加權平均 股數相等	729,915,974	729,915,974	729,915,974	729,915,974

由於期內尚未行使潛在普通股對相應期內之每股基本盈利並無攤薄影響，故截至二零一零年及二零零九年六月三十日止三個月及六個月之每股攤薄盈利與期內每股基本盈利相等。

8. 股息

	(未經審核)		(未經審核)	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
中期股息，擬派每股1.9港仙 (二零零九年：1.7港仙)	13,868	12,409	13,868	12,409
特別股息，擬派每股2.4港仙 (二零零九年：無)	17,518	—	17,518	—
	31,386	12,409	31,386	12,409

此項擬派股息並無於簡明綜合資產負債表中列作應付股息。

9. 固定資產

	(未經審核) 二零一零年 六月三十日 千港元	(重列) 二零零九年 十二月三十一日 千港元
期初賬面淨值	300,717	389,935
添置	21,874	59,080
出售／撇銷	(1,020)	(50,705)
折舊	(34,696)	(77,077)
滙兌差異	190	21
轉撥至待售資產	—	(20,537)
期末賬面淨值	287,065	300,717

10. 貿易應收賬款

本集團大部份收益均以現金進行。本集團就其他收入所產生的貿易應收賬款所給予之信貸期大部份介乎30日至60日不等。貿易應收賬款並不計息，其賬面值大約等於公平值。於二零一零年六月三十日，貿易應收賬款之賬齡分析如下：

	(未經審核) 二零一零年 六月三十日 千港元	(經審核) 二零零九年 十二月三十一日 千港元
0至30日	27,691	24,102
31至60日	1,841	2,676
61至90日	1,617	1,431
超過90日	1,478	1,322
	32,627	29,531

11. 貿易應付賬款

於二零一零年六月三十日，貿易應付賬款之賬齡分析如下：

	(未經審核) 二零一零年 六月三十日 千港元	(經審核) 二零零九年 十二月三十一日 千港元
0至30日	234,022	209,726
31至60日	121,209	120,347
61至90日	49,241	58,894
超過90日	40,550	43,729
	445,022	432,696

12. 股本

	(未經審核) 二零一零年六月三十日 每股面值0.10港元 股份數目 千港元		(經審核) 二零零九年十二月三十一日 每股面值0.10港元 股份數目 千港元	
法定股本	2,000,000,000	200,000	2,000,000,000	200,000
已發行及繳足股本	729,915,974	72,992	729,915,974	72,992

13. 資本承擔

本集團購買固定資產之承擔如下：

	(未經審核) 二零一零年 六月三十日 千港元	(經審核) 二零零九年 十二月三十一日 千港元
已簽約但未撥備	2,970	1,609
已批准但未簽約	2,895	2,241
	5,865	3,850

14. 有關連人士交易

本集團受控於利豐(零售)有限公司(於香港註冊成立)，其擁有本公司51.2%股權，其餘之48.8%股權為多方所持有。King Lun Holdings Limited(於英屬處女群島註冊成立)為本集團之最終控股公司。

於期內，本集團在正常業務範圍內進行之重大有關連人士交易如下：

(a) 同系附屬公司

		(未經審核)	
		截至六月三十日止六個月	
		二零一零年	二零零九年
		千港元	千港元
收入			
服務收入及償付辦公室與行政開支	(i)	3,315	—
支出			
管理費及償付辦公室與行政開支	(ii)	982	10,439
應付租金	(iii)	3,787	2,834
購貨淨額	(iv)	5,093	5,292

(b) 主要管理人員酬金

		(未經審核)	
		截至六月三十日止六個月	
		二零一零年	二零零九年
		千港元	千港元
袍金		525	350
酌情發放之花紅		4,125	2,742
薪金、購股權及其他津貼		5,891	6,485
退休成本—界定供款計劃		36	42
		10,577	9,619

(c) 與有關連人士之期末結餘

	(未經審核) 二零一零年 六月三十日 千港元	(經審核) 二零零九年 十二月三十一日 千港元
應收同系附屬公司之款項	811	—
應付同系附屬公司之款項	(3,651)	(5,082)

與有關連人士之結餘包含在其他應收賬款，貿易應付賬款及其他應付賬款為無抵押、免息及在需求時還款。

附註：

- (i) 應收同系附屬公司之服務收入及償付款項乃就所產生之辦公室及行政開支按成本價收取。
- (ii) 應付予同系附屬公司之管理費及償付款項乃就所產生之辦公室及行政開支(其中包括同系附屬公司支付之董事酬金)按成本價支付。
- (iii) 租金乃按協議之條款付予同系附屬公司。
- (iv) 購貨自同系附屬公司乃於日常業務過程中及本集團與該同系附屬公司共同協定之條款進行。