

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## CHIA TAI ENTERPRISES INTERNATIONAL LIMITED

### 正大企業國際有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份編號：00121)

## 截至二零零九年十二月三十一日止年度之業績公佈

正大企業國際有限公司(「本公司」或「正大企業」)之董事會(「董事」)公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零零九年十二月三十一日止年度之綜合業績及二零零八年之比較數字如下：

### 綜合全面收入報表

	附註	截至十二月三十一日 止年度	
		二零零九年 千港元	二零零八年 千港元 (重列) (附註 16)
營業額	2	9,967,358	6,277,120
銷售成本		(8,099,031)	(5,115,205)
毛利		1,868,327	1,161,915
其他收益	4	368,147	242,824
其他(虧損)/收入淨額	4	(15,172)	168,392
商店配送及營運成本		(1,615,774)	(1,185,019)
行政費用		(482,812)	(260,372)
經營溢利		122,716	127,740
融資成本			
- 可換股債券之利息	6	(190,187)	(39,928)
- 其他融資成本		(176,023)	(129,756)
		(366,210)	(169,684)
除稅前虧損		(243,494)	(41,944)
所得稅	7	(24,014)	(3,629)
年度虧損		(267,508)	(45,573)
年度其他全面收入(除稅及重新分類後調整)			
換算中華人民共和國(「中國」)附屬公司 財務報告之匯兌差額		3,454	7,738
出售附屬公司之匯兌儲備回撥為溢利		-	27,763
年度全面虧損總額		(264,054)	(10,072)

## 綜合全面收入報表(續)

		截至十二月三十一日 止年度	
	附註	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
<b>以下人士應佔虧損：</b>			
本公司股東		(267,508)	(45,443)
少數股東權益		-	(130)
		<u>(267,508)</u>	<u>(45,573)</u>
<b>以下人士應佔全面虧損總額：</b>			
本公司股東		(264,054)	(10,059)
少數股東權益		-	(13)
		<u>(264,054)</u>	<u>(10,072)</u>
<b>每股虧損</b>			
- 基本及攤薄	9	<u>(2.50) 港仙</u>	<u>(0.67) 港仙</u>

## 綜合財務狀況報表

	附註	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
<b>非流動資產</b>			
<b>固定資產</b>			
- 物業、廠房及設備		1,826,612	2,000,442
- 營運租賃之自用土地租賃權益		191,446	199,074
		<u>2,018,058</u>	<u>2,199,516</u>
無形資產		252,699	260,713
商譽	10	3,088,860	3,083,965
預付物業租賃費		9,365	6,831
其他長期預付費用		9,313	-
遞延稅項資產		94,246	105,634
		<u>5,472,541</u>	<u>5,656,659</u>
<b>流動資產</b>			
預付物業租賃費		14,744	5,288
存貨		840,729	900,969
營運及其他應收款項	11	874,958	990,812
應退所得稅		241	9,277
已抵押及限制之銀行存款		398,332	573,651
現金及現金等額		358,723	296,631
		<u>2,487,727</u>	<u>2,776,628</u>
分類為待出售資產	12	-	12,473
		<u>2,487,727</u>	<u>2,789,101</u>

## 綜合財務狀況報表(續)

	附註	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
<b>流動負債</b>			
營運及其他應付款項	13	3,424,194	3,437,670
銀行貸款		1,507,659	2,033,682
其他貸款		860,661	876,764
收購附屬公司之應付代價		60,450	60,450
融資租賃責任		4,886	4,421
即期稅項		14,117	3,632
撥備	15	50,339	71,301
		<u>5,922,306</u>	<u>6,487,920</u>
<b>流動負債淨額</b>		<u>(3,434,579)</u>	<u>(3,698,819)</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u>2,037,962</u>	<u>1,957,840</u>
<b>非流動負債</b>			
銀行貸款		370,500	-
可換股債券		1,238,729	1,174,928
收購附屬公司之應付代價		-	60,450
融資租賃責任		225,220	229,740
遞延稅項負債		50,350	53,380
		<u>1,884,799</u>	<u>1,518,498</u>
<b>資產淨額</b>		<u>153,163</u>	<u>439,342</u>
<b>資本及儲備</b>			
股本		214,064	214,064
儲備		<u>(60,901)</u>	<u>225,278</u>
<b>權益總額</b>		<u>153,163</u>	<u>439,342</u>

## 財務報告附註

### 1. 主要會計政策

本財務報告已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)所頒佈之所有適用香港財務報告準則(「香港財務報告準則」),此統稱包括所有適用之個別香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋、香港普遍公認會計原則及香港公司條例之披露規定而編製。本財務報告亦符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)之適用披露條文。

香港會計師公會已頒佈若干首次生效或可供本集團及本公司於本會計期間提早採納之新訂及經修訂香港財務報告準則。此等發展概無對本財務報告反映之即期及過往會計期間之損益、總收入及支出或資產淨額產生任何重大影響。

## 2. 營業額

本集團之主要業務乃於中國經營大型超市。營業額乃本集團向對外顧客銷售貨品收取或應收之淨額扣除退貨、折扣及增值稅。

	綜合	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
銷售貨品	<u>9,967,358</u>	<u>6,277,120</u>

## 3. 分部資料

於本年內，本集團已採納香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則第8號「營運分部」（取代香港會計準則第14號「分部呈報」）。此準則規定分部資料之披露方式應根據本集團主要營運決策人對本集團之管理方針而釐定。

本集團於中國從事經營大型超市之零售業務，而所有於期間內之銷售均於中國產生。根據香港財務報告準則第8號，截至二零零九年及二零零八年十二月三十一日止期間，本集團僅有一個業務分類。

## 4. 其他收益及其他（虧損）/ 收入淨額

	綜合	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元 (重列) (附註 16)
<b>其他收益</b>		
商舖物業租賃	246,043	156,552
管理服務費	35,353	20,500
採購服務費	3,534	735
其他推廣及服務收入	75,064	59,321
利息收入	8,153	5,716
	<u>368,147</u>	<u>242,824</u>
<b>其他（虧損）/ 收入淨額</b>		
出售分類為待出售資產及負債之溢利	-	159,877
匯兌溢利淨額	924	12,381
出售固定資產之虧損淨額	<u>(16,096)</u>	<u>(3,866)</u>
	<u>(15,172)</u>	<u>168,392</u>

## 5. 折舊及攤銷

截至二零零九年十二月三十一日止之年度內，有關本集團物業、廠房及設備之折舊為243,774,000港元（二零零八年：137,882,000港元）；而本集團營運租賃之自用土地租賃權益之攤銷為7,938,000港元（二零零八年：8,140,000港元）及本集團無形資產之攤銷為8,421,000港元（二零零八年：2,352,000港元）。

## 6. 可換股債券之利息

截至二零零九年十二月三十一日止年度之可換股債券利息為190,187,000港元（二零零八年：39,928,000港元），包括15,329,000港元（二零零八年：2,794,000港元）可換股債券本金額每年1%之票面利息及174,858,000港元（二零零八年：37,134,000港元）按附註14所載於發行時以實際利率法重新計算可換股債券負債組成部份而產生之額外利息支出。

## 7. 所得稅

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
即期稅項 - 中國		
年度撥備	15,580	8,659
遞延稅項		
產生及回撥暫時差額	8,434	(5,030)
稅項費用	<u>24,014</u>	<u>3,629</u>

所得稅按相關司法權區之現行稅率計算。由於本公司及其附屬公司概無於香港產生任何應課稅溢利，故於本年度未就香港所得稅作出撥備。根據開曼群島及英屬處女群島之法例及法規，本集團概無於開曼群島及英屬處女群島產生任何所得稅。

根據於二零零八年一月一日生效之中國企業所得稅法（「企業所得稅法」），本集團於中國成立之附屬公司之應評稅溢利稅率按企業所得稅法為25%（二零零八年：25%）。

此外，於企業所得稅法下，向海外投資者於二零零八年一月一日後外商投資企業所賺取之溢利，徵收10%有關股息分派之預扣稅。於二零零九年十二月三十一日，本集團之中國附屬公司產生累計虧損，因此，概無對此確認遞延稅項負債。

## 8. 股息

截至二零零九年及二零零八年十二月三十一日止之年度內，概無派發或建議派發股息，並自報告日起概無建議派發任何股息。

## 9. 每股虧損

每股基本及攤薄虧損乃根據年度內本公司股東應佔虧損267,508,000港元（二零零八年：45,443,000港元）及於年度內已發行9,184,414,410股加權平均普通股及1,518,807,075股加權平均優先股（二零零八年：6,527,914,408股加權平均普通股及253,134,512股加權平均優先股）計算。

截至二零零九年及二零零八年十二月三十一日止年度之每股攤薄虧損與每股基本虧損相同，因所有潛在普通股均屬反攤薄性。

## 10. 商譽

	本集團	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
<b>成本：</b>		
於一月一日	3,141,798	87,320
收購附屬公司之增加	-	3,044,129
收購少數股東權益之增加	-	12,581
匯兌調整	4,895	(2,232)
於十二月三十一日	<u>3,146,693</u>	<u>3,141,798</u>
<b>累計減值虧損：</b>		
於一月一日及十二月三十一日	<u>57,833</u>	<u>57,833</u>
<b>賬面值：</b>		
於十二月三十一日	<u>3,088,860</u>	<u>3,083,965</u>

## 11. 營運及其他應收款項

	本集團	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
營運應收款項、其他應收款項及訂金	209,650	212,040
應收相關企業款項	665,308	778,772
	<u>874,958</u>	<u>990,812</u>

營運及其他應收款項包括營運應收款項（扣除呆壞賬之減值虧損），其賬齡分析如下：

	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
未到期	34,567	28,138
逾期一至三十日	1,743	4,877
逾期三十一日至六十日	1,616	1,189
逾期六十一日至九十日	265	630
逾期超過九十日	2,349	5,245
	<u>40,540</u>	<u>40,079</u>

## 12. 分類為待出售資產

於二零零八年十二月三十一日，分類為待出售資產為出售予獨立第三方之土地使用權，代價約為人民幣 11,000,000 元（相等於約 12,473,000 港元）。出售土地使用權之交易於二零零九年完成。

## 13. 營運及其他應付款項

	本集團	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
應付票據	92,218	47,632
應付款項及應付未付費用	3,122,771	3,200,121
應付相關企業款項	209,205	189,917
	<u>3,424,194</u>	<u>3,437,670</u>

營運及其他應付款項包括營運應付款項及應付票據 2,414,710,000 港元（二零零八年：2,382,863,000 港元），其賬齡分析如下：

	本集團	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
未開具發票之採購	806,955	860,118
發票日三十日內	1,210,850	1,138,779
發票日後三十一至六十日	314,119	285,244
發票日後六十一至九十日	13,513	51,437
發票日後超過九十日	69,273	47,285
	<u>2,414,710</u>	<u>2,382,863</u>

## 14. 可換股債券

於二零零八年十月三十一日，本公司發行累計本金 1,519,873,031 港元，並於二零一一年到期之可換股債券（「可換股債券」），作為根據二零零七年五月十七日之收購協議（「收購協議」）內收購上海易初蓮花連鎖超市有限公司（「上海蓮花」）之部份代價。與此同時，一家相關人士額外認購以現金支付本金 156,380,000 港元，並於二零一一年到期之可換股債券（「認購可換股債券」）。

因港元作為本公司之功能性貨幣，對於以港元結算之可換股債券／認購可換股債券之轉換將以定額港元現金結算，換取本公司定額之普通股份。根據香港會計準則第 39 號金融工具：確認及計量之要求，債券合約必須分為負債組成部份（包含可換股債券／認購可換股債券之純負債部份）及權益組成部份（乃債券持有人之轉換權）。可換股債券／認購可換股債券之公允值／所得款項已拆分為以下部份：

- i. 負債組成部份乃合約釐定其現金流以適用於可比較信貸狀況及提供差不多相同之現金流、相同條款，但無轉換權之工具之市場息率貼現之現值。可換股債券及認購可換股債券相關期間所計入之利息自債券發行日起以實際利率分別為17.07%及17.32%按負債組成部份計算。
- ii. 權益組成部份乃可換股債券／認購可換股債券轉換成本公司普通股份之權利，並由可換股債券／認購可換股債券整個複合金融工具之公允值／所得款項扣除負債組成部份之公允值而釐定。

有關可換股債券或認購可換股債券概無嵌入式衍生工具需獨立計量。

於二零零九年一月二十三日，本公司與可換股債券原持有人訂立贖回協議，以贖回本金156,380,000港元之可換股債券，贖回價為133,313,000港元，乃本金及累計票息之15%折扣。贖回於二零零九年一月三十日完成。於二零零九年一月三十日，贖回之可換股債券之賬面值為139,848,000港元，分別包含111,188,000港元之負債組成部份及28,660,000港元之權益組成部份。因於二零零九年一月三十日贖回之可換股債券之負債組成部份之公允值與其賬面值相似，6,535,000港元因贖回而產生之折扣直接計入權益。

於二零一零年三月十六日，本公司與債券持有人就購買及註銷所有已發行可換股債券／認購可換股債券訂立協議，並且以本公司發行3,897,110,334股每股面值0.02港元之新可換股優先股作為代價。此交易於批准本財務報告日尚未完成，並需符合若干條件後方告完成，其中包括獲本公司之獨立股東批准。

## 15. 撥備

撥備乃董事對有關本集團取消若干新店計劃之預期成本作出之最適當評估。撥備概括如下：

	本集團	
	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
於一月一日	71,301	24,951
收購附屬公司之增加	-	72,797
已使用之撥備	<u>(20,962)</u>	<u>(26,447)</u>
於十二月三十一日	<u><b>50,339</b></u>	<u><b>71,301</b></u>



於二零零九年十二月三十一日之撥備結餘預期於一年內使用。對於取消其中一家店舖之租賃協議，業主之追溯數額與本集團之撥備出現明顯差額。董事在評估所需撥備程度時已考慮外聘法律意見，然而，此事項之最終結果未可確定。

## 16. 比較數字

為了更能合適地反映收入的性質，於二零零八年之財務報告內，若干來自供應商之收入15,700,000港元原列賬為其他收入，現列為扣減銷售成本。

由於應用香港會計準則第1號（二零零七年經修訂）「財務報告之列示」，若干比較數字予以調整以符合本年度之列示及提供有關於二零零九年首次披露之比較數字。

## 管理層討論及分析

### 財務回顧

本集團深明取得穩定並且得到長期保證的融資，是業務持續發展之關鍵。於二零零九年十二月，本集團與一個由泰國銀行組成的銀團訂立有關合共 250,000,000 美元的六年期貸款融資之融資協議，以用於為本集團目前之貸款進行再融資（「再融資」）。此外，於完成再融資時（預計約於二零一零年上半年），所有為現有借貸而抵押之存款將會獲解除。

除再融資外，本集團於二零一零年三月亦進行另一項財務重組。本公司與 CP ALL Public Company Limited（「CPALL」）及 Lotus Distribution Investment Limited（「LDIL」）訂立協議，以贖回及註銷所有尚未行使之可換股債券，並且以發行新可換股優先股作為代價。此項交易將消除與可換股債券有關的一切利息開支及保證收益，並可大大提升本公司之整體資本架構。此項交易已於二零一零年四月二十六日舉行之股東特別大會上獲獨立股東批准，並預期交易將不遲於二零一零年九月三十日完成。

正大企業於二零零八年十月完成重組。重組涉及收購 21 家由上海蓮花擁有，基礎穩固而表現良好之店舖，以及出售 11 家表現欠佳店舖（「重組」）。二零零九年是重組後的首個完整營運年度，而二零零八年數字則由重組前的十個月業績以及重組後兩個月的業績所組成，因此，綜合全面收入報表中的大部份業績變動乃源自重組。

### 營業額

本集團之營業額全數來自集團於中國的大型超市業務銷售貨品所得，扣除退貨、折扣及其他增值項目。由於二零零九年的整體經濟環境疲弱，同店銷售錄得0.5%的溫和增長。

## 毛利

毛利率由前台利潤與後台利潤所組成。前台利潤是指銷售額減去直接銷售成本之數，而後台利潤是指來自供應商的收入，如折扣及津貼、進場費及推廣費等。由於肉類、蛋及食用油等食品之價格普遍下調，加上採取更多減價推廣活動以促銷及減低存貨水平，前台利潤由二零零八年的11.4%減至二零零九年的10.4%，減少1.0%。有賴集團致力與供應商建立和維繫良好關係，加上採購額上升，令到回報更為強勁，後台利潤由7.1%上升至8.3%。

## 其他收益

其他收益主要包括商店物業租賃收入，向C.P. Holding (BVI) Investment Company Limited (「CPH」) 提供服務之管理服務收入及採購服務收入。管理服務協議已於二零零九年三月三十一日終止。

## 商店配送及營運成本

回顧年度之營運成本為1,615,800,000港元，佔銷售額之18.9%改善至二零零九年之16.2%。其主要包括公用事業費、人事及租賃費用合共1,148,300,000港元。可控制開支（指受到店舖經理之行動所影響的開支，如公用事業費、運輸開支等）約為968,600,000港元，或二零零九年銷售額之9.7%，相對於二零零八年之675,900,000港元，或二零零八年銷售額之10.8%。可控制開支佔銷售額之百分比下降，是因為本集團採取更嚴謹的成本控制措施，包括使用節能設備、為提高員工效率而提供更多培訓，以令成本進一步減少。

## 行政費用

行政費用主要包括人事費用321,900,000港元、專業費用35,400,000港元與銀行收費及擔保費用44,900,000港元。

## 財務開支

可換股債券之利息為190,200,000港元（二零零八年：39,900,000港元），當中15,300,000港元是可換股債券之本金額按年利率1%計算之票息，此為實際的現金付款，而174,900,000港元是以實際利率法重新計量可換股債券之負債部份所產生的額外非現金利息部份。本公司與CPALL及LDIL就贖回及註銷可換股債券而訂立之協議完成後，本公司將毋須再支付此筆利息以及贖回時的3.5%保證收益。

## 虧損淨額

股東應佔虧損淨額由45,400,000港元增至267,500,000港元，主要由於可換股債券之利息增加150,300,000港元（因為可換股債券僅於二零零八年十月發行）。二零零九年並無錄得出售附屬公司收益，而於二零零八年則錄得該等收益159,900,000港元。

## 息稅折舊及攤銷前損益

息稅折舊及攤銷前損益增加38.6%至382,800,000港元。息稅折舊及攤銷前損益利潤率（不包括出售附屬公司及店舖之收益）由二零零八年之1.9%改善至二零零九年之3.8%。

### 流動資金及財務資源

於年內，本集團之資金來源主要源自營運業務。隨著250,000,000美元再融資安排的完成，贖回及註銷可換股債券以及旗下大型超市業務不斷改善，集團預期將有充足現金以應付業務所需，而本集團之傳動比率亦將明顯改善。

	本集團	
	二零零九年	二零零八年
現金及現金等額 (百萬港元)	359	296
已抵押及限制之銀行存款 (百萬港元)	398	574
現金流入淨額 (百萬港元)	62	79
流動比率 (倍)	0.42	0.43
速動比率 (倍)	0.28	0.29
傳動比率 (倍) (附註)	26.0	9.3

附註：

傳動比率以附息銀行貸款、其他貸款及可換股債券除以股東應佔權益。

### 外匯風險

本集團大部份貨幣資產及負債均以港元、人民幣及美元結算。由於港元與美元掛鈎及其匯率波動於近年相對較少，而中國附屬公司主要以人民幣進行銷售及採購以減少兌人民幣匯率之影響，因此，本集團相信其面對之外匯風險較低，故未有安排任何對沖活動。

### 或然負債

於報告日，本公司向獨立第三方發出兩項將於二零二五年到期之擔保並且向一家銀行發出兩項分別於二零一零年三月及二零一零年七月到期之擔保，乃有關其附屬公司之融資租賃安排，並且就其一家附屬公司獲授之一家銀行承兌融資向一家銀行提供將於二零一二年八月到期之共同擔保，亦就其一家附屬公司之銀行貸款向一家銀行提供共同擔保（將於二零一二年五月或於貸款還款時到期（如較早））。於報告日，董事並不認為以上任何擔保將可能向本公司索償。本公司於發出之擔保下於報告日之最大負債乃附屬公司簽訂兩項租賃協議之未來最少租賃付款的100%為人民幣100,000,000元（相等於113,600,000港元）及其一家附屬公司應付之銀行承兌融資及銀行貸款之尚未償還總金額47,300,000港元（二零零八年：28,300,000港元）。

## **資產抵押**

於二零零六年五月三十日，Union Growth Investments Limited (「Union Growth」) (本公司之一家全資附屬公司) 及C.P. Merchandising Co. Ltd. (「CPM」) 簽訂股份押置，當中 Union Growth 同意以 Lotus-CPF (PRC) Investment Company Limited (「Lotus-CPF」) 38,960,000股記名股份，作為根據二零零六年二月二十七日 Union Growth 與 CPM 簽訂有關收購 Lotus-CPF 餘下 40% 權益之股份銷售及購買協議項下對其到期準時還款責任之抵押。

於二零零九年十二月三十一日，本集團之銀行存款 227,100,000 港元 (二零零八年：435,200,000 港元) 已抵押予銀行，作為授予本集團銀行信貸額及銀行借貸之擔保。該等已抵押存款將於完成再融資時解除。

## **資本架構**

截至二零零九年十二月三十一日止期間，本公司之已發行股本概無任何變動。

## **業務回顧**

中國經濟受到全球金融危機衝擊，尤以二零零八年底至二零零九年上半年的情況最為嚴峻，當時的食品價格全面急跌，影響到本集團之銷售額和利潤。得力於中央政府迅速以財政政策刺激需求及鼓勵消費，再加上國家的基本因素強勁，國內經濟得以快速復甦。本集團繼續專注於實行其「TOP」策略以保持競爭力。

### **改造店舖及商品以吸引新一代顧客 - 「T」**

#### **將店舖升級為生活館型式店舖**

本集團於回顧年度開設兩家新店，一家位於廣東省揭陽市，另一家位於廣東省汕頭市。兩家新店的表現令人十分鼓舞，其中汕頭店自開業後的首個月至今持續錄得利潤。經過三個月的翻新後，集團首家精品超市 - 正大廣場店已於二零一零年一月重開，提供優質豪華產品。

本集團繼續將旗下店舖打造成生活館型式店舖，以為顧客提供一站式的便利購物樂趣及更多選擇。

### **結合優質服務在綜合營運方面出眾 - 「O」**

#### **增強所提供之產品並優化產品組合**

本集團於每個季度結束時檢討商品表現，確保以全新 / 更受歡迎的貨品，代替滯銷及銷情欠佳的貨品。於回顧年度，本集團已引入超過 60,000 種新貨品，並且將 40,000 種銷情欠佳的貨品下架。

於年內，集團人員先後走訪日本、香港、台灣、泰國及韓國，除了從中學習各地市場的營運管理，亦研究新產品趨勢，務求為顧客帶來最新、最熱賣的商品。

### **拓闊採購管道**

為了向客戶提供更多選擇及擴大供應商基礎，集團繼續拓闊和開拓新採購管道。於年內，集團的採購團隊出席了國內外多個產品展覽會。通過與一家在電子商貿業有領導地位之企業的合作，集團於二零零九年三月與逾一百家合資格新供應商舉行了一次供應商大會。由於集團繼續致力加強新鮮食物供應，集團增加了新鮮食物基地的數目，確保顧客可以更相宜的價格選購最新鮮的產品。

### **提升營運效率**

於二零零九年，本集團因應當時的全球經濟環境而於第二季宣佈「Refreshment Programme計劃」。計劃目標乃通過改善工作流程和表現管理程式而提升效率。各部門致力制訂出主要表現指標，以便將資源和精神集中投放在重要範疇，從而取得佳績。本集團亦精簡組織架構，通過調整全體員工以及匯報架構（特別是業務發展、財務、資訊系統及人力資源等支援部門）以提升效率。

集團於二零零九年推出供應商評估項目。此項目有助集團客觀及不偏不倚地掌握供應商的表現，從而制訂最合適的行動方案。此項目所提供的資訊，亦有助提升供應商的品質表現以及剔除不合格的供應商。

### **推出會員卡計劃**

於二零零九年，本集團作出策略決定，於二零一零年首季推出集團首個會員計劃「卜蜂蓮花新鮮卡」，以答謝一直支持集團的顧客及招徠新顧客。會員目前可以會員特惠價選購精選貨品。通過會員計劃所收集的資訊將會用來分析顧客的消費行為和喜好，並以此制訂特定的營銷策略，務求為忠誠顧客提供進一步優惠。

### **發展自家品牌產品**

經過一家專門從事自家品牌開發策略的顧問公司進行廣泛的市場調查後，集團推出自家品牌 – 「卜蜂蓮花」（根據以往的自家蓮花品牌 – 易初蓮花重新包裝和命名而成）以及「易家歡」自家品牌。蓮花自家品牌以不犧牲質素之相宜價格向顧客提供多種優質產品，而易家歡自家品牌的宗旨是基本質素、基本功能和基本價格。

集團亦推出「品評活動」，安排自願參加的消費者組成評審團，在不知悉品牌的情況下品評不同食物（包括頂尖品牌與集團計劃推出的新自家品牌）。參與者將會提供試味的意見。有關意見會在產品開發階段中採用，確保集團向市場推出符合顧客需要的貨品。

## **準備迎接上海世博**

為迎接萬眾期待的上海世博，上海店舖的員工在上海市浦東新區經濟委員會的監督下接受了多項培訓，包括英語、急救和手語。此外，本集團為員工提供額外培訓以提升效率及增強員工技巧。店舖方面，本集團亦裝置了一系列的設施，包括免費飲用水設備和增設長椅，以營造方便舒服的環境。此外，本集團亦籌辦多項以世博為主題的比賽；上述種種措施乃為了讓顧客和數以百萬計的世博訪客提供賓至如歸的愉快購物體驗。

## **實現雙贏發展員工 – 「P」**

於二零零九年十二月三十一日，本集團聘用合共約17,700名僱員，其中1,500名為總辦事處的員工，16,200名為店舖僱員。在集團推動增長的範疇中，發展強大的領導層基礎一向是首要重點。本集團深明人才是邁向成功之道，當中尤以零售業的營商環境為然。

於二零零九年，通過與正大企業大學團隊以及上海、北京和廣州的其他主要大學通力合作，集團繼續聘請和培育新的零售業人才。集團向這些年青的畢業生提供不同培訓和發展機會，以配合個人需要。合共58名上海學生已經成功通過集團製訂的培訓模組，當中包括課堂和店舖實習。

集團於中國開展正大集團財務管理生（「CPfet」）項目。該項目由正大集團於二零零七年首度引入。此計劃為合資格的培訓生提供在卜蜂蓮花財務部為期兩年的在職培訓，培訓生亦會參與特定項目，為未來工作積累行業知識。集團會每六個月對各培訓生進行評估，培訓生成功完成兩年的培訓後將獲擢升至初級管理層職位。經初步挑選後，51名來自上海主要大學的學生獲邀面試，其中六人通過全部測試，將於二零一零年七月開始為卜蜂蓮花工作。

本集團提供具競爭力的薪酬福利，確保僱員得到公平待遇，吸引人才繼續留效。本集團已經與一家全球顧問公司 - Mercer Associates完成職位基準及薪酬檢討，以對本集團的地位和市場形勢有更好的理解。職位評估結果和薪酬計劃建議已經向公司管理層提出並計劃於二零一零年實行。其他僱員福利包括保險及醫療福利、資助培訓課程以及高級管理層的購股權計劃。本集團將繼續檢討集團的報酬和表揚制度，以同時加強集團「追求卓越表現」和「關愛員工」的文化。

## **展望**

憑藉中央政府的刺激經濟措施繼續發揮功效以及出口逐步回升，中國經濟應可保持增長勢頭。預期相關政策將會促進消費，有助政府實現經濟轉型為以內需主導的目標。

展望未來，本集團將繼續實行TOP策略 – 即店舖轉型、卓越營運表現及培育人才。

本集團於二零一零年將繼續將店舖轉型為生活館型式。在繼續專注於發展和提升現有店舖的同時，本集團計劃加緊在北京、上海及廣州物色理想地段，以穩步拓展集團網絡。視乎所選取的店址和其他考慮因素，未來開設的部份新店將會是以供應食物為重點的超市。

本集團將會進一步推動店舖營運的強化和標準化，全線45家店舖已收到ISO營運手冊，並會於二零一零年四月開始實施ISO9001品質管理制度。本集團將會繼續提升資訊科技系統，以提升整體效率和削減成本。隨著SAP R/3 4.6 C版本將於二零一零年底前不再有相應的支援和保養服務，本集團將會把目前的SAP R/3 4.6 C版本升級至最新的SAP ECC 6.0版本。本集團將於二零一零年全面落實去年推出的供應商評估項目計劃。於二零一零年，本集團將會與主要的全國供應商推出年度策略夥伴計劃，藉此提升品牌形象。

於二零一零年，本集團將繼續從事僱員才能發展、獎勵計劃發展及組織發展。在培育專業人才方面，本集團將會為全體矢志追求卓越的能幹僱員提供管理途徑和專業途徑兩方面的職業藍圖。本集團亦會向各層面的僱員推出品牌培訓，以加強服務和員工技巧。

### **企業管治常規守則**

於年度內，本公司已遵守上市規則附錄十四所載之企業管治常規守則的所有守則條文。

### **審核委員會**

審核委員會之成員包括本公司之三位獨立非執行董事。審核委員會與管理層已檢討本集團採納之會計準則及規例，並討論內部監控及財務報告事項，包括審閱截至二零零九年十二月三十一日止年度之財務報告。

### **購買、出售或贖回本公司之上市證券**

於年度內，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券。

承董事會命  
董事

Umroong Sanphasitvong

香港，二零一零年四月二十六日

於本公佈日，本公司董事包括十五位執行董事：謝國民先生、謝吉人先生、羅家順先生、謝漢人先生、謝炳先生、楊小平先生、李聞海先生、鄭孟印先生、Umroong Sanphasitvong 先生、何平僊先生、謝克俊先生、謝杰人先生、謝展先生、謝鎔仁先生及謝樂洋先生，與三位獨立非執行董事：Viroj Sangsnit 先生、Chokchai Kotikula 先生及鄭毓和先生。