

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



C.P. Lotus Corporation
卜蜂蓮花有限公司
 (於開曼群島註冊成立之有限公司)
 (股份編號：00121)

截至二零一六年十二月三十一日止年度之業績公告

卜蜂蓮花有限公司（「本公司」）之董事會（「董事會」）公佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零一六年十二月三十一日止年度之經審核綜合業績及二零一五年之比較數字如下：

綜合損益表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
收入	2	10,085,679	10,660,452
銷售成本		(8,347,148)	(8,829,048)
毛利		1,738,531	1,831,404
其他收益	3	539,608	521,273
其他虧損淨額	4	(415,507)	(29,347)
商店配送及營運成本		(1,892,055)	(1,915,061)
行政費用		(402,505)	(334,339)
經營(虧損)/溢利		(431,928)	73,930
融資成本	5	(82,783)	(73,777)
除稅前(虧損)/溢利	6	(514,711)	153
所得稅	7	(22,889)	(18,224)
年度虧損		(537,600)	(18,071)
以下人士應佔：			
本公司股東		(537,587)	(17,958)
非控股權益		(13)	(113)
		(537,600)	(18,071)
每股虧損	9		
－ 基本 (人民幣分)		(2.41)	(0.08)
－ 攤薄 (人民幣分)		(2.41)	(0.08)

綜合損益及其他全面收入報表

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年	二零一五年
附註	人民幣千元	人民幣千元
年度虧損	(537,600)	(18,071)
年度其他全面收入		
（除稅及重分類調整後）		
其後可重分類至損益之項目：		
換算中華人民共和國（「中國」）以外公司		
財務報告之匯兌差額	12,118	5,956
年度全面收入總額	<u>(525,482)</u>	<u>(12,115)</u>
以下人士應佔：		
本公司股東	(525,469)	(12,002)
非控股權益	<u>(13)</u>	<u>(113)</u>
	<u>(525,482)</u>	<u>(12,115)</u>

綜合財務狀況報表

		於十二月三十一日	
		二零一六年	二零一五年
		人民幣千元	人民幣千元
	附註		
非流動資產			
物業、廠房及設備		1,560,671	1,661,887
營運租賃之自用土地租賃權益		129,064	135,358
		1,689,735	1,797,245
無形資產			
商譽	10	2,654,252	2,911,778
預付物業租賃費		10,851	20,852
其他長期預付費用		9,461	3,390
遞延稅項資產		35,647	31,262
		4,545,514	4,931,008
流動資產			
預付物業租賃費		5,388	12,849
存貨		1,240,544	1,221,436
營運及其他應收款項	11	830,302	737,066
已抵押銀行存款		59,545	59,436
現金及現金等額		204,920	165,842
		2,340,699	2,196,629
流動負債			
營運及其他應付款項	12	3,885,544	3,764,731
銀行貸款及透支	13	222,900	267,118
其他貸款		-	43,500
融資租賃責任		11,345	9,895
即期稅項		17,823	20,402
撥備		28,069	1,101
		4,165,681	4,106,747
流動負債淨額		(1,824,982)	(1,910,118)
總資產減流動負債		2,720,532	3,020,890
非流動負債			
銀行貸款	13	-	774,860
應付控股股東貸款	14	971,877	-
其他貸款		46,446	-
融資租賃責任		142,439	153,784
遞延稅項負債		36,842	42,225
		1,197,604	970,869
資產淨額		1,522,928	2,050,021
資本及儲備			
股本		405,726	405,726
儲備		1,117,202	1,642,671
本公司股東應佔總權益		1,522,928	2,048,397
非控股權益		-	1,624
權益總額		1,522,928	2,050,021

財務報告附註

1. 主要會計政策

(a) 合規聲明

本財務報告已根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）所頒佈之所有適用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」），此統稱包括所有適用之個別香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋、香港公認會計原則及香港公司條例之披露規定編製。本財務報告亦符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）之適用披露條文。

(b) 編製基準

本財務報告已由本公司審核委員會審閱並於二零一七年二月二十三日經董事會批准刊發。

截至二零一六年十二月三十一日止年度內，本集團產生虧損約人民幣 537,600,000 元（二零一五年：人民幣 18,100,000 元）。於二零一六年十二月三十一日，本集團之流動負債淨額約為人民幣 1,825,000,000 元（二零一五年：人民幣 1,910,100,000 元）。

鑑於此等情況，董事對本集團之未來流動資金與業績及其可能之資金來源以評估本集團是否將有充足財務資源繼續持續經營已作出仔細考慮。

董事注意到儘管截至二零一六年十二月三十一日止年度內，營運虧損為人民幣 431,900,000 元。於本年度內，本集團由經營活動所產生之現金約人民幣 211,600,000 元（二零一五年：人民幣 306,100,000 元）。於二零一六年十二月，本集團已實施重組計劃以精簡組織架構及減少營運成本。雖然此重組計劃導致 2016 年確認重大合約終止補償金額，董事相信此舉將會在未來期間改善集團表現及經營現金流。

本集團已取得由控股股東借出於二零一八年十二月到期的貸款，金額約為 139,800,000 美元（相等於人民幣 971,900,000 元），此控股股東貸款全部用於償還以 The Siam Commercial Bank Public Company Limited 為首之銀團貸款，其原定於二零一八年十二月前分期償還。

根據本集團二零一七年之業務計劃及現金流量預報及現有未用銀行信貸額，董事相信本集團將會產生充足現金流以應付其於未來十二個月內到期之債務。於編製現金流量預報時，董事亦已考慮本集團之最終控股公司在所需程度上將繼續支持本集團。

1. 主要會計政策 (續)

(b) 編製基準 (續)

鑑於上文所述，董事認為本集團將擁有充足財務資源以應付其營運資金及資本開支要求，並能應付其到期之財務責任。據此，本綜合財務報告以持續經營基準而編製。

(c) 計量基準

除衍生金融工具乃按公允值列賬外，編製本財務報告所採用之計量基準為歷史成本法。

(d) 會計政策之變動

香港會計師公會已頒佈多項香港財務報告準則之修訂本，於本集團即期會計期間首次生效。採納有關準則對本集團於本會計期間及前會計期間之會計政策、呈列、所匯報之業績及財務狀況並無重大影響。

本集團於即期會計期間並未採納任何尚未生效之新準則或詮釋。

2. 收入及分部資料

本集團之主要業務乃於中國經營大型超市。收入乃本集團向外來顧客銷售貨品收取或應收之淨額扣除退貨、折扣及增值稅。

本集團之顧客基礎多樣化，概無顧客之交易佔本集團收入超過 10%。

所有外來顧客之收入來自於中國及本集團所有重大營運資產位於中國。因此，本集團僅有一個業務及報告分部 – 於中國經營大型超市。

3. 其他收益

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年	二零一五年
	人民幣千元	人民幣千元
店舖物業租賃收入	481,154	432,125
其他推廣及服務收入	51,829	76,058
利息收入	2,633	4,490
政府補助（附註）	3,992	8,600
	539,608	521,273

附註：政府補助為地方政府提供之津貼。

4. 其他虧損淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年	二零一五年
	人民幣千元	人民幣千元
匯兌虧損淨額	(75,861)	(68,472)
遠期外匯期貨合約之溢利（附註 11）	37,849	72,765
取消店舖計劃之虧損淨額（附註）	-	(8,055)
出售兩家附屬公司之溢利（附註 15）	148	-
減值虧損		
- 物業、廠房及設備	(83,017)	(11,192)
- 無形資產	(10,663)	(3,828)
- 商譽（附註 10）	(257,526)	-
出售物業、廠房及設備之虧損淨額	(26,437)	(10,565)
	(415,507)	(29,347)

附註：此為二零一五年取消若干開店計劃帶來之虧損。

5. 融資成本

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年	二零一五年
	人民幣千元	人民幣千元
融資成本：		
於五年內悉數償還之貸款利息：		
- 銀行貸款	48,848	48,445
- 其他貸款	1,083	775
融資租賃責任之融資費用	15,725	16,653
銀行發出之承兌匯票利息	8,869	4,361
非按公允值計入損益之金融負債之總利息	74,525	70,234
貸款安排及擔保費用	8,258	3,543
	82,783	73,777

6. 除稅前（虧損）/溢利

除稅前（虧損）/溢利自列支後產生：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
折舊	185,656	181,129
攤銷		
- 土地租賃價款	6,294	6,294
- 無形資產	10,250	10,838
營運租賃費用		
- 物業租賃	498,387	485,997
合約終止補償（附註）	44,640	-
存貨成本	8,347,148	8,829,048

附註：截至二零一六年十二月三十一日止年度內，本集團已實施重組計劃以精簡組織架構，導致終止若干僱員服務。因此，本集團於報告期末時為相關合約終止補償作出了撥備。

7. 所得稅

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
即期稅項－中國		
年度撥備	28,097	31,733
往年度未足額/(超額)撥備	4,560	(3,851)
	32,657	27,882
遞延稅項		
產生及回撥暫時差額	(9,768)	(9,658)
	22,889	18,224

所得稅按相關司法權區之現行稅率計算。

由於本公司及其附屬公司概無於香港產生任何應課稅溢利，故於本年度未就香港利得稅作出撥備。

根據開曼群島及英屬維爾京群島之法例及法規，本集團概無於開曼群島及英屬維爾京群島產生任何所得稅。

根據中國企業所得稅法（「企業所得稅法」），本集團於中國成立之附屬公司之應評稅溢利稅率按企業所得稅法為 25%（二零一五年：25%）。

此外，於企業所得稅法下，就外商投資企業就其於二零零八年一月一日後所賺取之溢利向其海外投資者分派股息，徵收 10% 有關股息分派之預扣稅。於二零一六年十二月三十一日，本集團之中國附屬公司產生累計虧損，因此，概無對此確認遞延稅項負債。

8. 股息

截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止之年度內，概無派發或建議派發股息，並自報告日起概無建議派發任何股息。

9. 每股虧損

(a) 每股基本虧損

每股基本虧損按下列資料計算：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
本公司股東應佔年度內虧損	(537,587)	(17,958)
加權平均股份數目以下列資料計算：		
於一月一日已發行之普通股股數	11,019,072,390	10,408,271,730
於二零一五年五月二十一日行使購股權 而發行普通股之影響	-	376,520,955
已發行之 A 系列可換股優先股股數	1,518,807,075	1,518,807,075
已發行之 B 系列可換股優先股股數	3,897,110,334	3,897,110,334
已發行之 C 系列可換股優先股股數	3,671,509,764	3,671,509,764
已發行之 D 系列可換股優先股股數	2,211,382,609	2,211,382,609
	22,317,882,172	22,083,602,467

可換股優先股持有人可享有與普通股持有人收取相同股息之權利。

(b) 每股攤薄虧損

於截至二零一六年十二月三十一日之年度，由於本公司於年度內並無任何具潛在攤薄效應之普通或可換股優先股，因此每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

於截至二零一五年十二月三十一日之年度，因所有潛在普通或可換股優先股均屬反攤薄性，因此每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

10. 商譽

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
成本：		
於一月一日及十二月三十一日	2,962,782	2,962,782
累計減值虧損：		
於一月一日	(51,004)	(51,004)
減值虧損 (附註)	(257,526)	-
於十二月三十一日	(308,530)	(51,004)
賬面值：		
於十二月三十一日	2,654,252	2,911,778

附註：截至二零一六年十二月三十一日止年度內，本集團就位於中國華東地區之業務確認減值虧損。(有關詳情載於「管理層討論及分析」之「財務回顧」部分下的「其他收益及其他虧損淨額」一段內。)

11. 營運及其他應收款項

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
營運應收款項	86,498	38,767
其他應收款項	315,359	302,881
應收相關企業款項	387,206	319,648
衍生金融工具	41,239	75,770
	830,302	737,066

零售顧客之銷售主要以現金，或信用咭交易。三十至九十日之付款期提供予有持續關係之相關企業及公司客戶。

來自第三方及相關企業之營運應收款項扣除呆壞賬之撥備，按發票日期（或以收入確認日期，若較早），於報告期末之賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
三十日內	174,641	144,177
三十一至六十日	54,597	94,117
六十一至九十日	50,928	479
超過九十日 (附註)	110,948	2,753
	391,114	241,526

附註：於報告期末後，已收取相關企業之營運應收款項為人民幣 89,300,000 元，在以上賬齡分析中，全為超過九十日之賬齡類款。

於二零一六年十二月三十一日，本集團之美元無本金交割外匯遠期合約，名義本金額為 139,770,000 美元（二零一五年：170,200,000 美元）。此外匯遠期合約被確認為「衍生金融工具」，其公允淨值為人民幣 41,239,000 元（二零一五年：人民幣 75,770,000 元）。此外匯遠期合約於報告期末結束後少於一年內到期及此數額預期於一年內收回。

12. 營運及其他應付款項

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
應付票據	128,369	146,618
營運應付款項	2,374,897	2,322,090
預收客戶之款項	458,165	481,291
其他應付款項及預提費用	783,694	675,167
應付相關企業款項	140,419	139,565
	3,885,544	3,764,731

本集團之營運及其他應付款項包括營運應付款項及應付票據人民幣 2,503,266,000 元（二零一五年：人民幣 2,468,708,000 元），於報告結束期之賬齡根據發票日期分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
未開具發票之採購	1,008,634	996,750
三十日內	1,149,138	1,220,070
三十一至六十日	98,280	83,436
六十一至九十日	52,861	55,535
超過九十日	194,353	112,917
	2,503,266	2,468,708

13. 銀行貸款及透支

於二零一六年十二月三十一日，銀行貸款之還款期如下：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
一年內	222,900	267,118
一年後但兩年內	-	322,371
兩年後但五年內	-	452,489
	-	774,860
	222,900	1,041,978

於二零一六年十二月三十一日，本集團之銀行貸款及透支為無抵押及已抵押／擔保如下：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
銀行貸款		
- 無抵押	204,900	-
- 以本集團之資產抵押	-	1,041,978
無抵押銀行透支	18,000	-
	222,900	1,041,978

於二零一六年十二月三十一日，本集團已提取浮動利率銀行貸款及透支，分別為人民幣 204,900,000 元及人民幣 18,000,000 元，年利率為六至十二個月中國人民銀行利率（「中國人民銀行」利率）乘以 1.10 至 1.13，即年利率為 4.35% 至 4.92%。

於二零一五年十二月三十一日，本集團已提取由 The Siam Commercial Bank Public Company Limited 為首之浮動利率銀團貸款 160,320,000 美元（相等於人民幣 1,041,978,000 元），按三個月倫敦銀行同業拆息（「倫敦銀行同業拆息」）加年利率 3.50%，以本公司若干附屬公司之股本作抵押。此等銀行貸款其原定於二零一八年十二月前分期償還。此等銀行貸款已於二零一六年十二月全數償還。

14. 應付控股股東貸款

於二零一六年十二月三十一日，本集團已取得由控股股東 C.P. Holding (BVI) Investment Company Limited（「CPH」）提供的浮動利率貸款為 139,770,000 美元，（相等於人民幣 971,877,000 元），按三個月倫敦銀行同業拆息加年利率 4.50% 至 5.65% 計息。此控股股東貸款為無抵押及於二零一八年十二月到期。

15. 出售兩家附屬公司

(a) 出售上海卜蜂喜多屋食品有限公司（「卜蜂喜多屋」）

本集團與本公司之一家相關企業，正大置地有限公司訂立股權轉讓協議，以代價人民幣6,500,000元出售卜蜂喜多屋之股本權益。此項出售已於二零一六年九月十四日完成。

截止二零一六年十二月三十一日止年度，卜蜂喜多屋佔本集團收入約人民幣1,600,000元（二零一五年：人民幣2,800,000元）及佔本集團虧損淨額約人民幣100,000元（二零一五年：人民幣500,000元）。

此交易根據上市規則第14A章定義下已構成一項關連交易及本公司已遵守根據上市規則第14A章之披露規定。

(b) 出售西安德蓮貿易有限公司（「西安德蓮」）

於二零一六年五月二十四日，本集團與獨立第三方訂立股權轉讓協議，以代價約人民幣1,000,000元出售西安德蓮之股本權益。此項出售已於二零一六年七月六日完成。

截止二零一六年十二月三十一日止年度，西安德蓮佔本集團收入約人民幣4,500,000元（二零一五年：人民幣14,600,000元）及佔本集團虧損淨額約人民幣400,000元（二零一五年：溢利淨額為人民幣400,000元）。

15. 出售兩家附屬公司 (續)

(c) 於出售日期，卜蜂喜多屋及西安德蓮之出售組合內之主要資產及負債類別如下：

	卜蜂喜多屋 人民幣千元	西安德蓮 人民幣千元
物業，房產及設備	10	20
存貨	1,523	591
營運及其他應收款項	7,064	97
現金及現金等額	2,564	209
營運及其他應付款項	(3,104)	-
	8,057	917
應佔權益比例	80%	100%
出售資產淨額	6,446	917
出售之溢利	54	94
	6,500	1,011
應收現金之代價款項		

有關出售之現金及現金等額流入淨額分析如下：

	卜蜂喜多屋 人民幣千元	西安德蓮 人民幣千元
已收代價款項，以現金方式收取	6,500	1,011
出售之現金及現金等額	(2,564)	(209)
	3,936	802
有關出售之現金及現金等額流入淨額		

管理層討論及分析

財務回顧

卜蜂蓮花有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零一六年十二月三十一日止年度（「報告期間」）錄得本公司股東應佔虧損淨額為人民幣537,600,000元（二零一五年：人民幣18,000,000元之虧損）。

收入減少人民幣574,700,000元或5.4%至人民幣10,085,700,000元。減少主要由於在二零一六年三家新店所帶來之銷售貢獻不足以抵銷同店銷售下降8.2%，這是由於經濟持續放緩，政府的反浪費運動及來自在線零售商的激烈競爭。所有類別的銷售額均比去年有所下降。

毛利率乃銷售額之17.2%（二零一五年：17.2%）。毛利率由前台利潤與後台利潤所組成。前台利潤指銷售額減去直接銷售成本；後台利潤指來自供應商之收入，如折扣及津貼。前台利潤改善0.3%至8.5%及後台利潤下降了0.3%，由9.0%下降至8.7%。前台利潤保持相對穩定，但前台毛利率的提高主要是由於銷售額下降。銷售額的下降導致從供應商獲得的返利減少，因此後台利潤降低。

其他收益及其他虧損淨額為人民幣124,100,000元或銷售額之1.2%（二零一五年：人民幣491,900,000元或銷售額之4.6%），主要包括收取出租店舖之租賃收入、商譽、無形資產、物業、廠房及設備之減值虧損。由於期內三家新店舖之貢獻及租賃續期收入增加，租賃收入增加人民幣49,000,000元至人民幣481,200,000元。由於本年度人民幣兌美元匯率貶值約6.8%，導致匯兌虧損人民幣75,900,000元，然而，該匯兌虧損部分已由美元遠期外匯期貨合約的溢利進行抵銷，約人民幣37,800,000元。然而，此金額已由二零一五年人民幣72,800,000元下降。這些合約於二零一七年七月二十一日到期。此外，由於本集團於中國華東地區之業務表現未能達到本年的目標，就二零零八年收購上海易初蓮花連鎖超市有限公司而產生之商譽及無形資產確認約人民幣268,200,000元的減值虧損。由二零零八年收購華東地區部分店舖組成的物業，廠房及設備進一步確認減值虧損人民幣72,300,000元。若干店舖因業主選擇重建店舖所在之物業而關閉，相關租賃裝修、傢俬、裝置及設備，確認了人民幣10,700,000元的減值虧損。這些減值虧損是非現金性質的。

商店配送及營運成本為人民幣1,892,000,000元或銷售額之18.8%（二零一五年：人民幣1,915,100,000元或銷售額之18.0%）。其主要包括人事費用、店舖租賃費用、公用事業費、折舊及攤銷開支合共人民幣1,626,800,000元及分別為銷售額之7.3%、5.2%、1.8%或1.8%。人事費用增加約人民幣45,600,000元，主要由於三家新店開業及法定最低工資每年增加。租賃費用減少了人民幣6,400,000元，主要由於兩家店舖關閉，其中一家在二零一六年四月，另一家在二零一六年十月，而三家新店中有兩家在十二月開業。商店配送及營運成本總額減少人民幣23,100,000元，由於不斷改善成本結構及生產力和工作效率的提高，令整體可控費用如清潔，保安，促銷和運輸等費用降低。

行政費用為人民幣402,500,000元或銷售額之4.0% 比較二零一五年的銷售額為人民幣334,300,000元或銷售額之3.1%。其主要包括人事費用人民幣304,000,000元、折舊及攤銷開支人民幣17,200,000元、租賃費用人民幣16,700,000元及專業費用人民幣9,900,000元。增加主要由於人事費用增加人民幣43,300,000元，主要為架構重組相關的重組成本，以配合公司未來的新發展和經營策略。

財務開支為人民幣82,800,000元，或銷售額之0.8%，對比去年增加了人民幣9,000,000元。

所得稅為人民幣22,900,000元（二零一五年：人民幣18,200,000元）。

本公司股東應佔虧損淨額為人民幣537,600,000元（二零一五年：人民幣18,000,000元），主要是由於減值虧損增加人民幣336,200,000元，遠期外匯期貨合約溢利淨額和人民幣匯兌虧損減少人民幣42,300,000元，合約終止補償約人民幣44,600,000元。

資本架構

本集團以營運、控股股東貸款、銀行及其他貸款共同產生之資金作為其營運資本。

流動性及財務資源

於回顧年度內，本集團之資金來源主要源自營運業務、控股股東貸款及銀行融資。現金及現金等額淨額增加主要由於營運產生之現金及增加貸款、超過資本開支與償還銀行貸款及利息。本集團預期將繼續產生充足現金，以應付業務所需。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年	二零一五年
現金及現金等額（人民幣百萬元）	204.9	165.8
控股股東貸款、銀行貸款、透支及其他貸款 （人民幣百萬元）	1,241.2	1,085.5
現金流入淨額（經考慮外幣匯率轉變之影響） （人民幣百萬元）	21.1	25.7
流動比率（倍）	0.56	0.53
速動比率（倍）	0.26	0.24
資本與負債比率（倍） （以控股股東貸款、銀行貸款、透支及其他貸款除 以總權益計算）	0.82	0.53

於回顧年度內，銀行貸款及透支按中國人民銀行浮動利率，年利率為六至十二個月中國人民銀行利率乘以1.10至1.13，即年利率為4.35%至4.92%。本公司控股股東貸款按三個月倫敦銀行同業拆息加年利率4.50%至5.65%計息。

外匯風險

董事認為本集團之所有零售業務均位於中國，本集團於其零售業務概無重大之外匯風險。

本集團面對之外匯風險為以美元結算之應付控股股東貸款及其他貸款。本公司訂立名義本金額為139,770,000美元遠期外匯期貨合約，並於二零一七年七月二十一日到期。截至二零一六年十二月三十一日止年度，因人民幣貶值使遠期合約產生人民幣37,800,000元之溢利。本集團沒有進行任何投機目的之衍生交易。

資產抵押

於二零一一年十二月十六日，本公司以股份押記作為抵押及以盤谷銀行香港分行為受益者，截至二零一六年十二月三十一日，未贖回抵押之股份如下：本公司以其附屬公司栢力環球零售管理及諮詢有限公司之全部股份抵押之股份押記及；本公司以其附屬公司Chia Tai Trading (Beijing) Company Limited、Chia Tai Trading (Qingdao) Company Limited、Chia Tai Trading (Xian) Company Limited、Chia Tai Trading (Zhengzhou) Company Limited、Chia Tai Distribution Investment Company Limited、Yangtze Supermarket Investment Co., Limited 與 Union Growth Investments Limited（「Union Growth」）之全部股份抵押之股份權益押記。

截至二零一六年十二月三十一日，Union Growth以其附屬公司Lotus-CPF (PRC) Investment Company Limited（「Lotus-CPF」）之全部股份及Chia Tai-Lotus (Guangdong) Investment Co. Ltd.（「CT-Lotus」）之10,821,033股股份抵押之股份權益押記尚未贖回。此外，於二零一一年十二月十六日，Lotus-CPF以其附屬公司CT-Lotus之97,389,312股股份抵押之股份權益押記。

以上提及之全部股份押記及股份權益押記，乃為本集團於二零一一年200,000,000美元銀團定期貸款融資之抵押，自二零一六年十二月三十日，本集團已提早償還該貸款後，所有股份押記及股份權益押記已於二零一七年一月四日完全解除。本集團並無資產用作抵押CPH提供的139,770,000美元貸款。

僱員、培訓及酬金政策

於二零一六年十二月三十一日，本集團共聘用約13,970名僱員，當中約1,260名為總部之職員及約12,710名為店舖及配送中心之員工。本集團根據僱員之表現與經驗及當時之市場薪酬，釐訂其薪津。其他僱員福利包括保險及醫療與資助培訓。

業務回顧

店舖網絡

於回顧年度內，本集團共開設三家新店，均位於廣東省。三家新店之總銷售面積約為18,600 平方米，均位於二/三線城市陽江、佛山及汕頭。由於業主選擇重建店舖所在地，本集團於二零一六年四月關閉一家位於合肥的店舖及於二零一六年十月關閉一家位於西安的店舖，本集團預計於二零一八年第四季重開位於合肥的店舖及於二零一七年第四季重開西安的店舖。於截至二零一六年十二月三十一日，本集團擁有及經營合共 61 家零售店舖(總銷售面積超過 519,400 平方米)及一所購物中心(LOTUS CENTER)。

優化商品及改善與供應商之關係

於回顧年度內，本集團繼續檢討及加強其商品組合及供應。本集團繼續擴充直接採購能力及鑒認更多產品供應來源。透過直接採購更多新鮮食品，免除中間人和代理人，為顧客提供更佳之採購種類及更低之價格。此外，本集團繼續投資於質量監控以確保新鮮及食品安全，嚴格遵守食品法律法規和生產安全。

本集團繼續定期檢討其存貨水平(尤其滯銷項目)及繼續加強存貨管理，如於促銷結束後之預測及清貨計劃。

由於可支配收入持續上升及顧客尋求更優質產品，本集團已擴張進口團隊之能力以帶來更多種類直接來自海外供應商之進口產品。現時，我們主要進口小食、飲品及保健品，並將繼續增加其他類別如廚具及其他雜貨。我們的目標為進口銷售佔總銷售逾10%。兩家麵包中央廚房讓我們增加產品類別及可更佳控制我們供應的產品質量及一致性。

本集團繼續檢討不同產品類別的銷售空間分配，以應對中國放寬一孩政策及網上零售對特定類別需求的影響。更多的空間分配給孕婦及嬰兒護理類別，以滿足不斷增長的需求，同時電子和服裝的銷售空間會被減少。此外，我們的品牌團隊繼續與商品和市場團隊緊密合作，開發具競爭力的品牌產品，以提高集團的差異化和競爭力。

本集團進一步加強供應商選擇及採購之數據基礎方案。本集團以公開、公平及透明方式選擇供應商，並與供應商組成戰略聯盟以實行監察及評估，與市場並進及引入新產品以改善銷售。本集團繼續與供應商緊密合作並嚴格執行供應合約之責任並相應地提供推廣性產品展示，贏得供應商間之廣泛認可。我們的供應商服務團隊繼續為供應商提供優質服務，擁有指定辦公室及會議空間以接待供應商及解答疑問。

提升營運及系統效率

本集團繼續利用系統及工具改善營運效率。於回顧年度內，本集團繼續增加供應商平台系統之特色及功能，包括可更早提供表現報告及更彈性查詢選擇。我們亦完成與一家物流公司發展「發票追蹤」系統。我們的供應商及營運附屬公司現時均可於線上追蹤發票狀況。新系統已於二零一六年第一季投入服務。

所有我們的購物車現以投幣式運作，故此顧客需於使用完畢後歸還購物車到指定區域時取回硬幣。我們繼續於生鮮部門使用電子價格標籤取代傳統紙價格標籤，允許即時價格變化以反映產品之新鮮度。此有助減少耗損及確保於結帳時概無價格差異。本集團加強控制店舖不同時段的用電量、調整電費計算和安裝節能設備，以降低能源成本。

我們設於汕頭的全國發票處理團隊繼續接收及處理本集團的所有電子發票，致使更佳之發票管理及縮短處理時間。

於報告期間，本集團繼續加強提升電子合約系統，使電子合約之數據可與虛擬記憶系統共享。此有助移除重複輸入與減少數據輸入之人為錯誤及改善效率。

本集團繼續承諾全面品質管理（「全面品質管理」）以達致卓越營運。現時，本集團之48家零售店舖與所有配送中心均已取得ISO9001認證。本集團將繼續改善及實施我們的全面品質管理。

優化供應鏈網絡管理

配送中心乃本集團零售業務之重要部份，本集團已繼續加強其網絡及改善其功能與效率。於回顧年度內，本集團繼續加強其供應鏈網絡流程與程序，並繼續使用工具及設備改善效率及降低人為錯誤。於回顧年度內，本集團推出了多項研究項目，其中一些項目經已落實執行，包括調整接收及質量控制部門的工作流程及採用新的設備管理方法，從而有效降低設備租賃成本。

加強顧客忠誠度及品牌認知

本集團繼續於年內舉行其非常成功之「感恩 5 折活動」，當中精心挑選多種產品以五折價格出售及若干其他產品以大幅折扣出售。此活動不僅深受我們的顧客歡迎，還得到我們的供應商積極支持，因此活動不僅為供應商提供平台/機會銷售更多產品，還提供平台給供應商推介新產品。本集團亦於上海地區舉辦了數次「午夜獎賞」活動，進一步提升銷售額。

為鼓勵及獎賞我們的會員更頻繁到訪店舖及多消費，我們繼續推出「會員尊享周周刷」活動：顧客連續每週到訪我們店舖及每週消費超過若干金額，將根據其消費金額獲現金回贈獎賞。

我們通過廣泛認可的「粉紅春季」計劃，繼續提高對婦女福利的認識；活動包括手機遊戲，當客戶在微信上追蹤 Lotus 帳戶時，客戶會收到關於愛和關懷的紅包和訊息。我們還與德世朗和迪士尼合作，讓我們的客戶能使用優惠券分別兌換刀和背包。

我們之表現取決於我們吸引及保留顧客之能力及服務他們的需求。本集團繼續確保我們每家店舖之客戶服務中心及我們的客戶服務熱線有效地運作及有足夠能力處理大量需求。此外，本集團亦進行集中組別調查以評估顧客意見及滿意度，確保我們的員工維持專注於傳遞最佳顧客服務。本集團的顧客群多元化，沒有任何零售顧客的交易超過本集團收入的 1%。本集團向 Whole Sino Limited (「WSL」) (本集團的關聯方) 之附屬公司提供批發商品，WSL 之附屬公司於二零一六年在中國擁有及經營若干本集團之零售店舖，由本集團售賣之商品到此店舖約為人民幣 749,100,000 元或銷售額的 7.4% (2015 年：人民幣 991,400,000 元或 9.3%)。向 WSL 提供的商品價格乃根據現行市價釐定，不遜於獨立第三方向本集團提供之價格。

持續店舖創新

本集團繼續致力轉化店舖為生活館模式，為顧客提供一站式便利購物體驗及更舒適之購物環境。於回顧年度內，本集團完成翻新九家店舖。

於回顧年度內，本集團繼續改善我們出租區之租戶種類，以為顧客提供更多樣化及知名品牌，並會繼續翻新空置及低生產力區域為產生收入之出租區，以增加我們的租賃收入及帶來更多顧客。

法律及規例之遵守

本集團致力遵守在各主要方面被視為對本集團有顯著影響之相關法律及規例，並於回顧年度內概無重大違反或未能遵守之情況。

展望

隨著中國經濟增長持續放緩，我們預期二零一七年將為另一具挑戰性年度。本集團利用城市化帶來的機會，將持續以穩定步伐擴張新店舖，並以更審慎的方式選擇新店舖的地點，以確保其質素及盈利率。同時，我們將繼續優化我們的流程、改善物流和分銷及信息科技系統，以提高員工的生產力和供應鏈的有效性。我們將繼續重組總部架構，包括精簡行政程序，以減少辦公室的開支和精簡人手；及我們一直與一些業主積極商討重整租金支付結構。我們將繼續把握新的消費趨勢，改善產品組合，增加直接採購及提高我們的品牌開發能力。對於二零一七年營運業績，我們有信心會得到改善。

企業管治守則

於報告期間內，本公司已遵守上市規則附錄十四所載之企業管治守則的所有守則條文，惟主席因其他業務約會而未能出席於二零一六年六月七日舉行之股東週年大會，因而偏離守則條文E.1.2條。

審核委員會

審核委員會之成員包括本公司之三位獨立非執行董事。審核委員會與管理層已檢討本集團採納之會計準則及規例，並討論內部監控及財務報告事項，包括審閱截至二零一六年十二月三十一日止年度之財務報告。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於報告期間內，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券。

承董事會命
董事

Umroong Sanphasitvong

香港，二零一七年二月二十三日

於本公告日，董事會包括九位執行董事：謝吉人先生、李聞海先生、謝明欣先生、陳耀昌先生、羅家順先生、楊小平先生、謝克俊先生、謝鎔仁先生及 Umroong Sanphasitvong 先生，與五位獨立非執行董事：Viroj Sangsnit 先生、Songkitti Jaggabatara 先生、Itthaporn Subhawong 先生、Prasobsook Boondech 先生及鄭毓和先生。