

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



C.P. Lotus Corporation

卜蜂蓮花有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：00121)

截至二零一六年六月三十日止六個月之中期業績

未審核之綜合業績

卜蜂蓮花有限公司(「本公司」)之董事會(「董事會」)公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零一六年六月三十日止六個月之未審核綜合中期業績及二零一五年同期之比較數字如下：

綜合損益表

	附註	未審核	
		截至六月三十日止六個月	
		二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
收入	3	5,320,000	5,496,236
銷售成本		<u>(4,426,901)</u>	<u>(4,579,664)</u>
毛利		893,099	916,572
其他收益	4	276,726	252,726
其他虧損淨額	5	(38,847)	(3,321)
商店配送及營運成本		(976,578)	(929,952)
行政費用		<u>(174,114)</u>	<u>(160,019)</u>
經營(虧損)/溢利		(19,714)	76,006
融資成本	6	<u>(37,172)</u>	<u>(36,990)</u>
除稅前(虧損)/溢利	7	(56,886)	39,016
所得稅	8	<u>(6,988)</u>	<u>(6,106)</u>
期間內(虧損)/溢利		<u><u>(63,874)</u></u>	<u><u>32,910</u></u>

綜合損益表 (續)

	附註	未審核	
		截至六月三十日止六個月	
		二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
以下人士應佔：			
本公司股東		(63,869)	32,895
非控股權益		(5)	15
期間內 (虧損) / 溢利		<u>(63,874)</u>	<u>32,910</u>
每股 (虧損) / 溢利			
- 基本	10	<u>(0.29) 人民幣分</u>	<u>0.15 人民幣分</u>
- 攤薄		<u>(0.29) 人民幣分</u>	<u>0.15 人民幣分</u>

綜合損益及其他全面收入報表

	未審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
期間內 (虧損) / 溢利	(63,874)	32,910
期間內其他全面收入		
(除稅及重分類調整後)：		
其後可重分類至損益之項目：		
換算中華人民共和國 (「中國」)		
以外公司財務報告之匯兌差額	1,811	475
期間內全面收入總額	<u>(62,063)</u>	<u>33,385</u>
以下人士應佔：		
本公司股東	(62,058)	33,370
非控股權益	(5)	15
期間內全面收入總額	<u>(62,063)</u>	<u>33,385</u>

綜合財務狀況報表

	附註	未審核 二零一六年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零一五年 十二月三十一日 人民幣千元
非流動資產			
物業、房產及設備		1,653,768	1,661,887
營運租賃之自用土地租賃權益		132,211	135,358
		1,785,979	1,797,245
無形資產		161,063	166,481
商譽		2,911,778	2,911,778
預付物業租賃費		17,995	20,852
其他長期預付費用		2,454	3,390
遞延稅項資產		31,262	31,262
		4,910,531	4,931,008
流動資產			
預付物業租賃費		12,845	12,849
存貨		887,527	1,221,436
營運及其他應收款項	11	888,684	737,066
已抵押銀行存款		75,695	59,436
現金及現金等額		102,916	165,842
		1,967,667	2,196,629
待出售資產	12	8,261	-
		1,975,928	2,196,629
流動負債			
營運及其他應付款項	13	3,717,880	3,764,731
銀行貸款	14	927,538	267,118
其他貸款		44,378	43,500
融資租賃責任		10,528	9,895
即期稅項		3,420	20,402
撥備		1,101	1,101
		4,704,845	4,106,747
待出售負債	12	4,537	-
		4,709,382	4,106,747
流動負債淨額		(2,733,454)	(1,910,118)
總資產減流動負債		2,177,077	3,020,890
非流動負債			
銀行貸款	14	-	774,860
融資租賃責任		148,326	153,784
遞延稅項負債		40,793	42,225
		189,119	970,869
資產淨額		1,987,958	2,050,021
資本及儲備			
股本		405,726	405,726
儲備		1,580,613	1,642,671
本公司股東應佔總權益		1,986,339	2,048,397
非控股權益		1,619	1,624
權益總額		1,987,958	2,050,021

中期財務報告附註

1. 編製基準

本中期財務報告乃未經審核及根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）之香港會計準則第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）之可應用披露條文而編製。

中期財務報告未經審核，但已由本公司審核委員會審閱並於二零一六年八月二十日經董事會批准刊發。

此中期財務報告概無包括年度財務報告所須之所有資料及披露，並須與二零一五年之年度財務報告同時閱讀。除預期反映在二零一六年之年度財務報告內之會計政策變動，編製此中期財務報告所採納之會計政策與編製二零一五年之年度財務報告所採納者一致。會計政策任何變動之詳情載於附註2。

於二零一六年六月三十日，本集團之流動負債淨額約為人民幣 2,733,500,000 元。本集團之負債包括定期貸款融資協議下授出銀行貸款約人民幣 927,500,000 元，將於二零一八年十二月三十一日到期，並根據其條款按時間表分期償還。於二零一六年六月三十日，因本公司當日違反若干貸款財務契約，此等銀行貸款已分類為流動負債。

鑑於此等情況，董事對本集團之未來流動資金與業績及其可能之資金來源以評估本集團是否將有充足財務資源繼續持續經營已作出仔細考慮。

於二零一六年八月十一日，本公司取得銀行根據銀行貸款融資協議下違反財務契約之豁免。

於二零一五年之年度財務報告之披露，本公司已從其最終控股公司收到一份支持函件確認將繼續向本集團提供充足支持，以使其於可預見將來繼續其運作。董事認為最終控股公司將繼續及有能力作出支持。

鑑於銀行授出之豁免，並根據本集團之業務計劃及現金流量預報及由最終控股公司提供的支持函件，董事認為本集團將擁有充足財務資源以應付其營運資金及資本開支要求，並能應付其到期之財務責任。據此，此中期財務報告以持續經營基準而編製。

2. 會計政策之變動

香港會計師公會已頒佈多項香港財務報告準則之修訂本，於本集團即期會計期間首次生效。採納有關準則對本集團於本會計期間及前會計期間之會計政策、呈列、所匯報之業績及財務狀況並無重大影響。本集團於即期會計期間並未採納任何尚未生效之新準則或詮釋。

3. 收入及分部資料

本集團之主要業務乃於中國經營大型超市。收入乃本集團向外來顧客銷售貨品收取或應收之淨額扣除退貨、折扣及增值稅。

本集團之顧客基礎多樣化，概無顧客之交易佔本集團收入超過 10%。

所有外來顧客之收入來自於中國及本集團所有重大營運資產位於中國。因此，本集團僅有一個業務及報告分部 – 於中國經營大型超市。

4. 其他收益

	未審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零一六年	二零一五年
	人民幣千元	人民幣千元
店舖物業租賃收入	230,109	212,591
其他推廣及服務收入	38,029	37,881
利息收入	1,691	2,160
政府補助 (附註)	6,897	94
	<u>276,726</u>	<u>252,726</u>

附註:政府補助為地方政府提供之津貼。

5. 其他虧損淨額

	未審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零一六年	二零一五年
	人民幣千元	人民幣千元
匯兌虧損淨額	(25,243)	(301)
無本金交割外匯遠期合約 (「無本金交割外匯遠期合約」)之虧損	(9,953)	-
關閉店舖之虧損淨額	(1,680)	-
出售物業、房產及設備之虧損淨額	(1,971)	(3,020)
	<u>(38,847)</u>	<u>(3,321)</u>

6. 融資成本

	未審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零一六年	二零一五年
	人民幣千元	人民幣千元
於五年內悉數償還之貸款利息：		
- 銀行貸款	27,282	25,814
- 其他貸款	472	398
融資租賃責任之融資費用	7,984	8,754
銀行發出之承兌匯票利息	46	44
非按公允值計入損益之金融負債之總利息	35,784	35,010
貸款安排、擔保及其他費用	1,388	1,980
	<u>37,172</u>	<u>36,990</u>

7. 除稅前 (虧損) / 溢利

本集團除稅前 (虧損) / 溢利自列支後產生：

	未審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零一六年	二零一五年
	人民幣千元	人民幣千元
折舊	95,058	87,204
攤銷		
- 土地租賃溢價	3,147	3,147
- 無形資產	5,419	5,419
營運租賃費用		
- 物業租賃	253,638	237,556
存貨成本	4,426,901	4,579,664

8. 所得稅

	未審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零一六年	二零一五年
	人民幣千元	人民幣千元
即期稅項 - 中國		
期間內撥備	8,420	7,490
遞延稅項		
回撥及產生暫時差額	(1,432)	(1,384)
稅項費用	6,988	6,106

所得稅按相關司法權區之現行稅率計算。

於期間內，由於本集團概無於香港賺取或產生任何應課稅溢利，故未就香港利得稅作出撥備。

根據中國企業所得稅法（「企業所得稅法」），本集團於中國成立之附屬公司之應評稅溢利稅率按企業所得稅法為25%（二零一五年：25%）。

9. 股息

董事並不建議就期間內派發任何股息（截至二零一五年六月三十日止六個月：無）。

10. 每股 (虧損) / 溢利

(a) 基本

每股基本 (虧損) / 溢利按下列資料計算：

	未審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
本公司股東應佔期間內 (虧損) / 溢利	<u>(63,869)</u>	<u>32,895</u>
加權平均股份數目以下列資料計算：		
於一月一日已發行之普通股股數	11,019,072,390	10,408,271,730
於二零一五年五月二十一日行使購股權 而發行普通股之影響	-	138,358,161
已發行之 A 系列可換股優先股股數	1,518,807,075	1,518,807,075
已發行之 B 系列可換股優先股股數	3,897,110,334	3,897,110,334
已發行之 C 系列可換股優先股股數	3,671,509,764	3,671,509,764
已發行之 D 系列可換股優先股股數	<u>2,211,382,609</u>	<u>2,211,382,609</u>
總額	<u>22,317,882,172</u>	<u>21,845,439,673</u>

可換股優先股持有人可享有與普通股持有人收取相同股息之權利。

(b) 攤薄

截止二零一六年六月三十日止六個月，由於本公司於期間內並無任何具潛在攤薄效應之普通股，因此每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

截至二零一五年六月三十日止六個月之每股攤薄溢利乃根據本公司股東應佔溢利人民幣 32,895,000 元及攤薄加權平均股數 22,037,365,948 股 (即於計算每股基本溢利之已發行加權平均股數 21,845,439,673 股，加上假設於前報告期間開始時已行使購股權所帶來潛在攤薄影響之 191,926,275 股) 計算。

11. 營運及其他應收款項

	未審核 二零一六年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零一五年 十二月三十一日 人民幣千元
營運應收款項	45,867	38,767
其他應收款項	301,903	302,881
衍生金融工具	67,190	75,770
應收相關企業款項	473,724	319,648
	888,684	737,066

零售顧客之銷售主要以現金或經由主要信用咭交易。三十至九十日之付款期提供予有持續關係之相關企業及若干公司客戶。

於二零一六年六月三十日，淨金額為141,723,000美元之無本金交割外匯遠期合約被確認為「衍生金融工具」，其公允值淨額為人民幣67,190,000元（二零一五年：人民幣75,770,000元）。此無本金交割外匯遠期合約於報告期末結束後少於一年內到期及此數額預期於一年內收回。

來自第三方及相關企業之營運應收款項扣除呆壞賬之撥備，按發票日期（或以收入確認日期，若較早），於報告期末之賬齡分析如下：

	未審核 二零一六年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零一五年 十二月三十一日 人民幣千元
三十日內	107,544	144,177
三十一日至六十日	72,149	94,117
六十一日至九十日（附註）	68,215	479
超過九十日（附註）	168,774	2,753
	416,682	241,526

附註：於報告期末後，已收取相關企業之營運應收款項為人民幣199,000,000元，當中包括在以上賬齡分析中六十一日至九十日之賬齡類別款項為人民幣32,735,000元及超過九十日之賬齡類別款項為人民幣166,265,000元。

12. 分類為待出售資產及負債

- (a) 於二零一六年四月二十八日，上海蓮源物流有限公司（「蓮源物流」）、上海喜上屋餐飲管理有限公司（「上海喜上屋」）及卜蜂蓮花企業管理有限公司（「卜蜂蓮花企管」）與本公司之一家相關企業，正大置地有限公司（「正大置地」）訂立股權轉讓協議，蓮源物流、上海喜上屋及卜蜂蓮花企管同意以總代價人民幣8,125,000元轉讓其各自於上海卜蜂喜多屋食品有限公司（「卜蜂喜多屋」）之所有股本權益予正大置地。

蓮源物流與卜蜂蓮花企管為本公司之間接全資附屬公司，分別持有卜蜂喜多屋 75%及 5%之股本權益。轉讓其於卜蜂喜多屋之權益代價分別為人民幣 6,094,000 元及人民幣 406,000 元。

上海喜上屋乃一家於中國成立之公司，持有卜蜂喜多屋 20%之股本權益。轉讓其於卜蜂喜多屋之權益代價為人民幣 1,625,000 元。

截至二零一六年六月三十日止六個月，卜蜂喜多屋為本集團帶來之收入約為人民幣 676,000 元（截至二零一五年六月三十日止六個月：人民幣 861,000 元）及佔本集團虧損淨額約人民幣 46,000 元（截至二零一五年六月三十日止六個月：溢利淨額人民幣 75,000 元）。

截至本公告日，此項出售尚未完成。預期此交易並無重大溢利/虧損產生。

此交易根據上市規則第14A章定義下已構成一項關連交易及本公司已遵守根據上市規則第14A章之披露規定。

- (b) 於二零一六年五月二十四日，本公司之一家間接全資附屬公司，西安易初蓮花連鎖超市有限公司（「西安蓮花」）與獨立第三方訂立股權轉讓協議，西安蓮花同意以合共人民幣1,011,000元之代價轉讓其於西安德蓮貿易有限公司（「西安德蓮」）100%之股本權益。

截至二零一六年六月三十日止六個月，西安德蓮為本集團帶來之收入約為人民幣 4,470,000 元（截至二零一五年六月三十日止六個月：人民幣 8,390,000 元）及佔本集團虧損淨額約人民幣 385,000 元（截至二零一五年六月三十日止六個月：溢利淨額人民幣 321,000 元）。

此項出售已於二零一六年七月六日完成及此出售之溢利為人民幣 94,000 元。

根據上市規則第14章，此交易獲豁免披露。

12. 分類為待出售資產及負債 (續)

卜蜂喜多屋及西安德蓮之主要資產類別分類為待出售項目如下：

	未審核 二零一六年六月三十日		總額 人民幣千元
	卜蜂喜多屋 人民幣千元	西安德蓮 人民幣千元	
物業, 房產及設備	11	20	31
存貨	1,905	591	2,496
現金及現金等額	3,664	612	4,276
其他流動資產	1,361	97	1,458
	<u>6,941</u>	<u>1,320</u>	<u>8,261</u>

卜蜂喜多屋及西安德蓮之主要負債類別分類為待出售項目如下：

	未審核 二零一六年六月三十日		總額 人民幣千元
	卜蜂喜多屋 人民幣千元	西安德蓮 人民幣千元	
其他流動負債	<u>4,486</u>	<u>51</u>	<u>4,537</u>

13. 營運及其他應付款項

	未審核 二零一六年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零一五年 十二月三十一日 人民幣千元
應付票據	157,922	146,618
營運應付款項	2,357,484	2,322,090
預收客戶之款項	402,769	481,291
其他應付款項及預提費用	661,364	675,167
應付相關企業款項	138,341	139,565
	<u>3,717,880</u>	<u>3,764,731</u>

13. 營運及其他應付款項 (續)

本集團之營運及其他應付款項包括營運應付款項及應付票據約人民幣2,515,406,000元(於二零一五年十二月三十一日:約人民幣2,468,708,000元),其賬齡分析如下:

	未審核 二零一六年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零一五年 十二月三十一日 人民幣千元
未開具發票之採購	710,353	996,750
三十日內	1,479,146	1,220,070
三十一日至六十日	157,296	83,436
六十一日至九十日	75,586	55,535
超過九十日	93,025	112,917
	<u>2,515,406</u>	<u>2,468,708</u>

14. 銀行貸款

於二零一六年六月三十日,銀行貸款之還款期如下:

	未審核 二零一六年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零一五年 十二月三十一日 人民幣千元
一年內	927,538	267,118
一年後但兩年內	-	322,371
兩年後但五年內	-	452,489
	-	774,860
	<u>927,538</u>	<u>1,041,978</u>

於二零一六年六月三十日,本集團之銀行貸款已抵押/擔保如下:

	未審核 二零一六年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零一五年 十二月三十一日 人民幣千元
已抵押銀行貸款		
- 以本集團之資產抵押	<u>927,538</u>	<u>1,041,978</u>

14. 銀行貸款 (續)

於二零一六年六月三十日，本集團已提取浮動利率銀行貸款 139,770,000 美元 (相等於人民幣 927,538,000 元) (於二零一五年十二月三十一日：160,320,000 美元 (相等於人民幣 1,041,978,000 元))，按三個月倫敦銀行同業拆息 (「倫敦銀行同業拆息」) 加年利率 3.5% 計息，以若干其附屬公司之股本作抵押。此等銀行貸款以定期貸款融資形式而提取，於二零一八年十二月三十一日到期，並於期內按其融資條款定期分期償還。於二零一六年六月三十日，因本公司當日違反若干貸款財務契約，人民幣 626,590,000 元 (相等於 94,420,000 美元) 銀行貸款已分類為流動負債。由於已取得豁免，此等金額其後已在本公司之財務報表中重分類為非流動負債。

15. 比較數字

若干比較數字已重新分類，以符合即期會計期間賬目之呈列方式。

管理層討論及分析

財務回顧

本集團於截至二零一六年六月三十日止六個月錄得本公司股東應佔虧損淨額人民幣63,900,000元(二零一五年：溢利人民幣32,900,000元)。

收入與二零一五年同期比較，減少人民幣176,200,000元或3.2%，至人民幣5,320,000,000元。減少主要由於同比店舖之銷售額下降6.5%(某程度上已由二零一五年下半年開設之五家新店產生之收入抵銷)。非食品項目之銷售額繼續表現欠佳。服裝、電子產品、家居用品及個人護理產品之銷售額減少約人民幣190,600,000元或銷售額之3.6%，而生鮮食品之銷售額因降低利潤而增加2.6%。

毛利率乃銷售額之16.8%(二零一五年：16.7%)，減少人民幣23,500,000元。毛利率由前台利潤與後台利潤所組成。前台利潤乃銷售額減去直接銷售成本；而後台利潤乃來自供應商之收入，如折扣及津貼。後台利潤額仍保持平穩，同時前台利潤額下跌人民幣23,200,000元。

其他收益及其他虧損淨額為人民幣237,900,000元或銷售額之4.5%(二零一五年：人民幣249,400,000元或銷售額之4.5%)。其主要包括收取出租店舖位置之租賃收入。於二零一五年下半年開設之五家新店及一所購物中心帶來租賃收入增加人民幣17,500,000元至人民幣230,100,000元或銷售額之4.3%。主要為美元(「美元」)貸款產生之匯兌虧損為人民幣25,200,000元及於二零一五年七月二十日訂立之美元無本金交割外匯遠期合約之虧損為人民幣10,000,000元。合約已於二零一六年七月二十二日到期。三份金額合共為139,800,000美元(現時銀行貸款之未償還數額)之新合約已分別於二零一六年七月二十日及二零一六年七月二十一日訂立。

商店配送及營運成本為人民幣976,600,000元或銷售額之18.4%(二零一五年：人民幣930,000,000元或銷售額之16.9%)。其主要包括租金、人事費用、公用事業費、折舊及攤銷合共人民幣827,700,000元或分別為銷售額之5.0%、7.2%、1.6%及1.8%。開支增加主要因於二零一五年下半年開設五家新店及一所購物中心。

行政費用為人民幣174,100,000元或銷售額之3.3%(二零一五年：人民幣160,000,000元或銷售額之2.9%)。其主要包括人事費用人民幣134,400,000元、折舊及攤銷費用人民幣8,900,000元、租金人民幣8,600,000元及專業費用人民幣4,300,000元。

融資成本為人民幣37,200,000元或銷售額之0.7%(二零一五年：人民幣37,000,000元或銷售額之0.7%)。

資本開支於回顧期間內為人民幣89,200,000元，主要為支付新店購買之設備與機器及店舖翻新。

資本架構

本集團以營運、銀行及其他貸款產生之資金作為其營運資本。

流動性及財務資源

於回顧期間內，本集團之資金來源主要產生自營運業務及銀行貸款。現金及現金等額淨額減少主要由於支付資本開支與償還銀行貸款及利息超過營運產生之現金。於二零一六年八月十一日，本公司取得銀行根據銀行貸款融資協議下違反財務契約之豁免。

	二零一六年 六月三十日	二零一五年 十二月三十一日
現金及現金等額 (人民幣百萬元)	102.9	165.8
銀行及其他貸款 (人民幣百萬元)	971.9	1,085.5
流動比率 (倍)	0.42	0.53
速動比率 (倍)	0.23	0.24
資本與負債比率 (倍)	0.49	0.53
(以銀行及其他貸款除以總權益計算)		

	截至六月三十日止六個月	
	二零一六年	二零一五年
現金 (流出) / 流入淨額 (經考慮外幣匯率轉變之影響) (人民幣百萬元)	(62.9)	47.9

於回顧期間內，本集團之銀行及其他貸款均以美元結算及銀行貸款按三個月倫敦銀行同業拆息加年利率3.5%計息及其他貸款按三個月倫敦銀行同業拆息加年利率1.5%計息。因於二零一六年六月三十日違反財務契約 (已取得豁免)，超過一年之銀行貸款已重分類為流動負債。

外匯風險

董事認為本集團之所有零售業務均位於中國，本集團於其業務概無重大之外匯風險。

然而，本集團面對之外匯風險為以人民幣以外貨幣結算之銀行及其他貸款。為抵銷有關其美元貸款所涉及之外匯風險，本集團於二零一五年七月二十日訂立美元無本金交割外匯遠期合約 (已於二零一六年七月二十二日到期)。本公司已分別於二零一六年七月二十日及二零一六年七月二十一日訂立三份金額合共為 139,800,000 美元之新合約。本集團沒有進行任何投機目的之衍生交易。

資產抵押

於二零一六年六月三十日，本集團以盤谷銀行香港分行（為200,000,000美元銀團定期貸款融資（將於二零一八年十二月三十一日到期，並於期內定期分期償還）抵押之代理人）為受益者之未贖回抵押如下：

- (i) 本公司以其附屬公司栢力環球零售管理及諮詢有限公司之全部股份抵押之股份押記；
- (ii) 本公司以其附屬公司Chia Tai Trading (Beijing) Company Limited、Chia Tai Trading (Qingdao) Company Limited、Chia Tai Trading (Xian) Company Limited、Chia Tai Trading (Zhengzhou) Company Limited、Chia Tai Distribution Investment Company Limited、Yangtze Supermarket Investment Co. Limited 與 Union Growth Investments Limited（「Union Growth」）之全部股份抵押之股份權益押記；
- (iii) Union Growth以其附屬公司Lotus-CPF (PRC) Investment Company Limited（「Lotus-CPF」）之全部股份及Chia Tai-Lotus (Guangdong) Investment Co. Ltd.（「CT-Lotus」）之10,821,033 股股份抵押之股份權益押記；及
- (iv) Lotus-CPF以其附屬公司CT-Lotus之97,389,312 股股份抵押之股份權益押記。

於二零一六年六月三十日，未償還本金額為139,800,000美元。

員工、培訓及酬金政策

於二零一六年六月三十日，本集團共聘用約 13,450 名員工，當中約 1,460 名為總部員工及約 11,990 名為店舖員工。本集團根據員工之表現、經驗及當時之市場薪酬，釐訂其薪津。其他員工福利包括保險及醫療與資助培訓。

業務回顧

店舖網絡

本集團擁有及經營合共60家零售店舖，包括59家大型超市及1家超市，總銷售面積約500,000平方米。本集團亦於汕頭經營一所購物中心。於回顧期間內，我們於陽江市開設一家新店，成為廣東省第30家卜蜂蓮花店舖；儘管我們的合肥店因業主重新發展物業而於二零一六年四月關閉，店舖預期於二零一八年十月重開。

優化商品及改善與供應商之關係

於回顧期間內，本集團繼續致力改善其商品組合及供應。本集團繼續擴充其直接採購能力及增加蔬菜與水果之直接採購。直接採購不單減低價格，且讓本集團更有效控制產品質素。由於顧客之可支配收入持續上升，為應付對優質入口食品之需求，本集團繼續引進更多種類之入口產品，如酒類、飲料、小食、保健品、廚具及其他雜貨。此外，我們的自家品牌團隊繼續與商品及市場團隊緊密合作以發展具有價格競爭力之自家品牌產品及以年底擁有三類自家品牌產品為目標。

為應對中國一孩政策之放寬及線上零售對某類商品需求之影響，本集團繼續檢討其不同種類銷售位置之分配。由於已引入更多種類產品以應付增加之需求，更多位置已分配予母嬰護理部，同時，電子產品及服裝之銷售位置已減少。

本集團繼續與供應商緊密合作。我們與主要供應商舉行會議討論「感恩5折」活動之商品及市場策略，及我們的供應商服務團隊繼續提供優質服務予供應商。

提升營運及系統效率

我們繼續利用系統及工具改善營運效率。我們繼續更換價格標籤至電子標籤讓價格即時變更以反映產品之新鮮度及從而減少浪費。

我們繼續加強供應商平台系統之特色/功能。本集團與一家物流公司發展之「發票追蹤」系統已於回顧期間內上線。我們的供應商及營運附屬公司現可於線上追蹤發票狀況。

本集團繼續檢討店舖及總部之工作流程與程序以減低冗餘及刪減無效益之慣例。

優化供應鏈網絡管理

本集團繼續加強其供應鏈網絡流程與程序。於回顧期間內，本集團推行若干研究計劃，當中部份已實行，包括收貨及質量監控部之流程調整；及使用新設備管理方法，因此有效地減少租賃設備之成本。

加強顧客忠誠度及提高品牌認知

於回顧期間內，本集團已舉行三次「感恩 5 折」活動，並精心挑選若干產品以五折折扣出售及某些其他產品亦以大幅折扣出售。顧客可享極具競爭力之價格。我們繼續透過廣泛認知之「粉紅春天」主題提升對婦女福利之關注；活動包括顧客收取紅包之流動遊戲及他們可於微信關注卜蜂蓮花賬號收取關愛短訊及玩遊戲。我們亦與德世朗及迪士尼合作，顧客可使用賺取之優惠券分別兌換刀及背包。

發展員工

於回顧期間內，本集團已完成總部組織架構之評估。於簡化匯報等級制度及優化角色與職能後，我們可減少約 4% 之員工人數。

為鼓勵我們的員工，本集團推行權責制試驗計劃，店舖員工之收入與店舖表現相連，下放權力予店舖管理團隊，讓他們根據市場狀況、顧客購物模式及競爭決策。現時，若干店舖已進行此試驗計劃，並預期於未來推展至更多店舖。另一項獎勵計劃「吉人基金會」已於二零一六年四月頒發其首個獎項以獎勵卓越表現者。

法律及規例之遵守

本集團致力遵守在各重大方面被視為對本集團有顯著影響之相關法律及規例，並於回顧年度內概無重大違反或未能遵守之情況。

未來展望

本年度之下半年仍具挑戰。為應付快速轉變之顧客購物模式及線上零售商之影響，尤其是上海地區，本集團已開始於不同類別中重新分配銷售位置（主要集中於生鮮類別）及此項目將繼續進行直至我們達至最佳之銷售位置安排。我們將繼續擴充我們的零售網絡及我們預期於年底前開設四家新店。一如既往，我們將繼續尋找方法制止成本增加之壓力。

企業管治守則

於期間內，本公司已遵守上市規則附錄十四所載之企業管治守則的所有守則條文，惟主席因其他重要業務約會而未能出席於二零一六年六月七日舉行之股東週年大會，因而偏離守則條文 E.1.2 條。

審核委員會

審核委員會之成員包括本公司之三位獨立非執行董事。審核委員會與管理層已檢討本集團採納之會計準則及規例，並討論內部監控及財務報告事項，包括審閱未審核之中期財務報告。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於期間內，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券。

承董事會命
董事

Umroong Sanphasitvong

香港，二零一六年八月二十日

於本公告日，董事會包括十位執行董事：謝吉人先生、李聞海先生、謝明欣先生、陳耀昌先生、羅家順先生、楊小平先生、謝克俊先生、謝鎔仁先生、Umroong Sanphasitvong 先生及 Piyawat Titasattavorakul 先生，與五位獨立非執行董事：Viroj Sangsnit 先生、Songkitti Jaggabatara 先生、Itthaporn Subhawong 先生、Prasobsook Boondech 先生及鄭毓和先生。